پیگیری ایده‌های خلاقانه و رفع چالش‌های کارآفرینان جوان

حمایت از کسب‌وکارهای خرد و حذف موانع پیش رو

بخش دوم

مدیر یک کسب‌وکار خرد: می‌توانید کسب‌وکار خرد خود را با افتتاح یک دفتر ارائه خدمات در محله خودتان راه‌اندازی کنید. این‌گونه شما دارای اعتبار اولیه هستید. خدمات‌تان را در سه بخش متفاوت ارائه دهید: بخش نظافت و تعمیرات، بخش انجام امور اداری و بانکی و بخش خدمات خرید و خدمات عمومی مانند لباسشویی و غیره.

کسب‌وکارهای کوچک و متوسط از طریق چهار کانال کارآفرینی، نوآوری و تغییر فناوری، پویایی صنعت و در نهایت ایجاد فرصت‌های شغلی و افزایش درآمد بر اقتصاد جهانی تأثیرگذارند. از این‌رو کسب‌وکارهای کوچک شدیداً مورد توجه دولت‌ها و نهادهای مربوطه هستند؛ از سیاست‌گذاری گرفته تا کنترل.

ایده‌های خلاقانه برای کسب‌وکارهای خرد

ویژگی مشترک تمامی کسب‌وکارهای خرد به این قرار است: هیچ کسب‌وکار کوچکی قبل از ۱۸ ماه به نقطه سربه‌سر نمی‌رسد.کسب وکار کوچک بدون مشاور و مربی محکوم به شکست است. (مگر اینکه از کودکی در این زمینه فعال بوده باشید.) کسب‌وکار کوچک در صورتی‌که دارای مشاور نباشد، باید دارای تجربه قبلی در آن باشید؛ مانند شاگردی و شراکت.

یک کسب‌وکار خرد به‌شدت مبتنی بر اصول علمی کسب‌وکار است. اگر در زمینه مدیریت کسب‌وکار دانشی ندارید، قطعاً شکست می‌خورید و یا رشدتان آن‌قدر کند می‌شود که آن را رها می‌کنید.

به‌روز بودن اصل مسلم یک کسب‌وکار کوچک است. اگر یک نگاه اقتصادی کوچک دارید، حتماً باید در تمام شبکه‌های اجتماعی حضور فعال داشته باشید. داشتن وب‌سایت یا عضویت در اپلیکیشن‌هایی که رابطه شما با مشتریان را تسهیل می‌کند (مانند: اپلیکیشن نوبتی که یک سامانه رزرو وقت برای مشتریان است.) از ضروریات این شاخه از کسب‌وکار است.

حمید تنگستانی مدیر یک کسب‌وکار کوچک به گزارشگر کیهان درباره ایده‌های خلاقانه خود می‌گوید: «در یک محله می‌توانید کسب‌وکار خرد خود را با افتتاح یک دفتر ارائه خدمات راه‌اندازی کنید. از استارتاپ‌ها جلوتر خواهید بود، مخصوصاً محله‌ای که خودتان در آن ساکن بوده‌اید. این‌گونه شما دارای اعتبار اولیه هستید. تلاش کنید زندگی را برای دیگران بهتر و آسوده‌تر کنید. خدمات‌تان را در سه بخش متفاوت ارائه دهید: بخش نظافت و تعمیرات، بخش انجام امور اداری و بانکی و بخش خدمات خرید و خدمات عمومی مانند لباسشویی و غیره. برای این کار حتماً یک اپلیکیشن یا وب‌سایت هم راه‌اندازی کنید. تمرکز کسب‌وکار کوچک خود را بر محله‌تان بگذارید و یادتان باشد کوچک‌ترین محله در شهرهای بزرگ حداقل پنجاه‌هزار نفر ساکن دارد؛ یعنی نزدیک به ۱۲ هزار خانواده. ارائه خدمات اگرچه کمی سخت است، اما به دلیل عدم وابستگی به محصولات فیزیکی در شرایط کنونی کشور به‌شدت توصیه می‌شود. همچنین تلاش کنید برای ارائه خدمات‌تان به جای روش‌های سنتی از طریق اپلیکیشن و وب‌سایت اقدام کنید. سرعت دریافت پیام، هماهنگی‌ها و پرداخت‌ها برای ساکنین محله از طریق سایت و اپلیکیشن بسیار آسان و در دسترس است.»

کترینگ غذاهای خاص و محلی

یکی از کسب‌وکارهایی که همیشه برای خلق یک مزیت رقابتی نسبت به دیگران در آن فرصت وجود دارد، کسب‌وکارهای کوچک مبتنی بر غذا است؛ یک کترینگ یا آشپزخانه بیرون‌بر.

لیدا عجمی صاحب یک کترینگ غذاهای ایرانی و محلی برایمان می‌گوید: «فرصت‌های بی‌شماری در خلق آشپزخانه‌ها وجود دارد که هنوز خیلی‌ها بدان نپرداخته‌اند. مانند: غذاهای محلی، بین‌المللی ناشناخته و غذاهای رژیمی. بعضی فرصت‌های کسب درآمد از غذا که تاکنون کمتر دیده شده است، عبارت‌اند از: غذاهای نانی، محلی، بدون گوشت، ترکیبی اقوام و ملل مختلف و غذاهای دریایی.»

وی در ادامه می‌افزاید: «راه‌اندازی تهیه غذای خانگی کوچک می‌تواند یکی از راه‌های جذاب و پربازده برای علاقه‌مندان به آشپزی باشد. با برنامه‌ریزی دقیق، تحقیق در بازار، رعایت استانداردهای بهداشتی و استفاده از استراتژی‌های بازاریابی مؤثر، می‌توانید کسب‌وکار خود را به موفقیت برسانید. همچنین، تأکید بر کیفیت بالای مواد اولیه و خدمات ارائه شده، می‌تواند شما را در میان رقبا متمایز کند.»

راه‌اندازی تهیه غذای خانگی کوچک نه‌تنها فرصتی برای اشتغال‌زایی و کسب درآمد فراهم می‌کند، بلکه مزایای فراوان دیگری نیز به همراه دارد. در این بخش به بررسی برخی از این مزایا می‌پردازیم:

ارتباط نزدیک‌تر با مشتریان: با راه‌اندازی تهیه غذای خانگی کوچک، شما می‌توانید ارتباط نزدیک‌تر و شخصی‌تری با مشتریان خود برقرار کنید. این امر به شما امکان می‌دهد تا نیازهای آنها را بهتر درک کرده و به آنها پاسخ دهید.

کنترل بیشتر بر کیفیت مواد اولیه و تهیه غذا: وقتی شما خودتان غذا را تهیه می‌کنید، کنترل کاملی بر انتخاب مواد اولیه و نحوه پخت آنها دارید. این امر به شما امکان می‌دهد تا غذاهای باکیفیت و سالم‌تری ارائه دهید.

انعطاف‌پذیری در کار: با راه‌اندازی تهیه غذای خانگی کوچک، شما می‌توانید ساعات کاری خود را تنظیم کنید و برای انجام سایر فعالیت‌ها و مسئولیت‌های خود زمان داشته باشید.

کاهش هزینه‌های اولیه و جاری: در مقایسه با راه‌اندازی یک رستوران یا کافه، هزینه‌های اولیه و جاری راه‌اندازی تهیه غذای خانگی کوچک به‌مراتب کمتر است. این موضوع می‌تواند به‌ویژه برای کسانی که با بودجه محدود شروع به کار می‌کنند، مزیت قابل‌توجهی باشد.

امکان ارائه غذاهای متنوع و خلاقانه: در یک تهیه غذای خانگی کوچک، شما می‌توانید به‌راحتی منوی خود را تغییر دهید و غذاهای جدید و خلاقانه‌ای را ارائه دهید. این امر می‌تواند جذابیت کسب‌وکار شما را برای مشتریان افزایش دهد.

چطور با سرمایه کم شروع کنیم؟

وقتی سرمایه کمی داریم، اولین فکری که به ذهنمان می‌رسد، افزایش آن از طریق قرض یا وام گرفتن است. البته اگر ایده بسیار خوبی داشته باشیم به روشی مانند جذب سرمایه هم فکر خواهیم کرد، اما سرمایه مالی کم، همیشه چیز بدی نیست.

در واقع، اگر ندانید که می‌خواهید چه کاری انجام دهید، میلیاردها پول هم برای شروع کارتان کافی نخواهد بود. پس این فکر را که به دلیل سرمایه مالی اندکتان نمی‌توانید کاری را شروع کنید، از سرتان بیرون بیندازید.

دنیای وب، بستر بسیار خوبی برای کار با سرمایه کم است. شاید بهتر باشد در این مسیر و با تکیه بر مهارت‌هایی که دارید به راه‌اندازی یک کسب‌وکار تازه فکر کنید. گزینه‌های زیادی پیش‌روی شما هستند.

مثلاً مدیریت در زمینه‌های مختلف فروش، تولید محتوا و درآمدزایی از طریق تبلیغات یا گرفتن حق اشتراک (چه در وب‌سایت و چه در شبکه‌های اجتماعی)، آموزش آنلاین مهارت‌ها، مشاوره دادن در زمینه‌های مختلف (مالی، آموزشی و خلاصه هر زمینه‌ای که در آن تخصص دارید.) و غیره.

یادتان باشد، تنها وقتی که نگاهی جست‌وجوگرانه به اطرافتان بیندازید، پاسخ‌ها را پیدا خواهید کرد.

وقتی از نظر مالی با محدودیت‌هایی روبه‌رو هستید، بهترین کار، دنباله‌روی از استراتژی «شروع کوچک» است. البته قبل از یک شروع کوچک باید با استفاده از تحقیقات بازاریابی، بزرگی صنعتی را که می‌خواهید وارد آن شوید، درک کنید. سپس برنامه خودتان را بچینید. شروع کوچک هم به مقدار و هم به بازار اشاره دارد.

اجازه بدهید مثالی برایتان بزنیم. مثلاً اگر می‌خواهید کسب‌وکاری در زمینه فروش کتاب راه‌اندازی کنید - بعد از بررسی بازار - گروه سنی الف (کودکانی که هنوز به مدرسه نمی‌روند) را در نظر بگیرید. باز هم می‌توانید کارتان را به تفکیک موضوع، کوچک‌تر کنید.

مثلاً فقط روی کتاب‌هایی که به آموزش الفبا می‌پردازند، تمرکز کنید. به‌این‌ترتیب، برای کسب‌وکار بزرگ خود، یک شروع کوچک را برنامه‌ریزی خواهید کرد.

موانع محیطی تأسیس و رشد کسب‌وکارهای خرد در تهران

مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی موانع محیطی تأسیس و رشد کسب‌وکارهای خرد در تهران را بررسی کرده است.

ادبیات علمی کارآفرینی در سال‌های اخیر تمرکز زیادی بر روی نقش کسب‌وکارهای خرد، کوچک و متوسط به دلیل تحریک رشد اقتصادی کشورها از طریق خلاقیت بالا و نوآوری سازمانی درون آنها شده است.

به گزارش روابط عمومی مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، دفتر مطالعات اقتصادی این مرکز با اعلام این مطلب که در ادبیات علمی کارآفرینی در سال‌های اخیر تمرکز زیادی بر روی نقش کسب‌وکارهای خرد، کوچک و متوسط به دلیل تحریک رشد اقتصادی کشورها از طریق خلاقیت بالا و نوآوری سازمانی درون آنها شده است، می‌افزاید: «هدف این گزارش پرداختن به موانع محیطی تأسیس و رشد کسب‌وکارهای خرد در تهران بوده است.»

این گزارش تبیین می‌کند: «مطالعات تطبیقی در رابطه با تأسیس و رشد کسب‌وکارهای خرد در سایر کشورها نشان می‌دهد مواردی چون کاهش تقاضا در بازار، عدم توانایی در دستیابی به نقدینگی موردنیاز، سیستم‌های مالیاتی پیچیده و شرایط ناپایدار اقتصادی، موانع تولید و توسعه کسب‌وکارهای خرد هستند.» بر اساس انجام مطالعه میدانی با مصاحبه بیش از ۴۰ کسب‌وکار خرد در تهران، ۶۰ درصد مصاحبه‌شوندگان بالا بودن میزان اجاره‌ها، ۵۰ درصد رکود بازار و ۳۸ درصد ناعادلانه بودن مالیات‌ها را به عنوان مانعی مهم در برابر تأسیس و رشد کسب‌وکارهای خرد عنوان کرده‌اند.

ساماندهی اجاره واحدهای اقتصادی یا فراهم کردن مکان‌هایی برای عرضه تولیدات ایرانی با هزینه کم توسط دولت و شهرداری، تلاش در جهت عادلانه بودن مالیات‌ها به‌ویژه با اجرای صحیح قانون مالیات بر ارزش افزوده و ایجاد رونق اقتصادی و گسترش صادرات و صنعت گردشگری با هدف ایجاد تقاضا از موارد پیشنهادی واحدهای خرد مصاحبه‌شونده برای رفع موانع مذکور است.

ساماندهی اجاره واحدهای اقتصادی یا فراهم کردن مکان‌هایی برای عرضه تولیدات ایرانی با هزینه کم توسط دولت و شهرداری، تلاش در جهت عادلانه بودن مالیات‌ها به‌ویژه با اجرای صحیح قانون مالیات بر ارزش افزوده و ایجاد رونق اقتصادی و گسترش صادرات و صنعت گردشگری با هدف ایجاد تقاضا از موارد پیشنهادی واحدهای خرد مصاحبه‌شونده برای رفع موانع پیش‌رو است.

صاحب یک کسب‌وکار خرد مبتنی بر غذا: راه‌اندازی تهیه غذای خانگی کوچک می‌تواند یکی از راه‌های جذاب و پربازده برای علاقه‌مندان به آشپزی باشد. با برنامه‌ریزی دقیق، تحقیق در بازار، رعایت استانداردهای بهداشتی و استفاده از استراتژی‌های بازاریابی مؤثر، می‌توانید کسب‌وکار خود را به موفقیت برسانید. همچنین، تأکید بر کیفیت بالای مواد اولیه و خدمات ارائه‌شده، می‌تواند شما را در میان رقبا متمایز کند.

آگهی تغییرات شرکت با مسئولیت محدود نیک‌اندیشان رایان فن‌آور به شناسه ملی ۱۴۰۰۴۴۵۰۵۹۰ و به شماره ثبت ۴۶۱۵۴۵

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۴۰۳/۰۲/۲۰ و گواهی شماره ۱۳۳۱ مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۲۵ بانک سپه شعبه ملاصدرا تصمیمات ذیل اتخاذ شد محل شرکت به آدرس استان تهران، شهرستان تهران، بخش مرکزی، شهر تهران، گلستان، خیابان مهتاب شرقی، خیابان مهتاب غربی، پلاک -۲۳، طبقه ۱، واحد ۱ به کد پستی: ۱۴۹۳۶۷۳۳۶۱ تغییر یافت و ماده مربوطه اساسنامه به شرح فوق اصلاح گردید. آقای حسین یعقوبی جرتوده کد ملی: ۰۰۲۰۹۹۹۰۳۸ با پرداخت ۱۵۰۰۰۰۰۰ ریال سهم‌الشرکه در ردیف شرکاء قرار گرفت. در نتیجه سرمایه شرکت از مبلغ ۳۰۰۰۰۰۰۰ ریال به ۴۵۰۰۰۰۰۰ ریال افزایش یافت. و ماده مربوطه اساسنامه به شرح مذکور اصلاح گردید. لیست شرکاء پس از افزایش سرمایه به قرار ذیل است: خانم فائزه طاهری به کد ملی ۰۵۵۰۱۰۵۶۴۶ دارای ۱۵۰۰۰۰۰۰ ریال سهم‌الشرکه خانم سمیه اسلامی‌فر به کد ملی ۲۰۰۲۶۹۸۳۵۱ دارای ۱۵۰۰۰۰۰۰ ریال سهم‌الشرکه آقای حسین یعقوبی جرتوده به کد ملی ۰۰۲۰۹۹۹۰۳۸ دارای ۱۵۰۰۰۰۰۰ ریال سهم‌الشرکه.

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری تهران

آگهی تغییرات شرکت با مسئولیت محدود نیک‌اندیشان رایان فن‌آور به شناسه ملی ۱۴۰۰۴۴۵۰۵۹۰ و به شماره ثبت ۴۶۱۵۴۵

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۴۰۳/۰۲/۲۰ تصمیمات ذیل اتخاذ شد خانم فائزه طاهری به کد ملی ۰۵۵۰۱۰۵۶۴۶ با دریافت ۱۵۰۰۰۰۰۰ ریال سهم‌الشرکه از شرکت خارج گردید. در نتیجه سرمایه شرکت از ۴۵۰۰۰۰۰۰ ریال به ۳۰۰۰۰۰۰۰ ریال کاهش یافت و ماده مربوطه اساسنامه به نحو مذکور اصلاح گردید. لیست شرکاء پس از کاهش سرمایه به قرار ذیل است: خانم سمیه اسلامی‌فر به کد ملی ۲۰۰۲۶۹۸۳۵۱ دارای ۱۵۰۰۰۰۰۰ ریال سهم‌الشرکه آقای حسین یعقوبی جرتوده به کد ملی ۰۰۲۰۹۹۹۰۳۸ دارای ۱۵۰۰۰۰۰۰ ریال سهم‌الشرکه.

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری تهران

آگهی تغییرات موسسه غیرتجاری بنیاد تعاون بسیج به شناسه ملی ۱۰۱۰۱۳۶۵۱۱۴ و به شماره ثبت ۶۰۴۳

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی به‌طور فوق‌العاده مورخ ۱۴۰۲/۰۸/۲۳ تصمیمات ذیل اتخاذ شد آقای حمید رضا محمد تقی زاده با کد ملی ۰۳۲۰۰۵۰۸۲۳ به عنوان مدیرعامل و رئیس هیئت‌مدیره- آقای علی نصر با کد ملی ۱۲۸۳۳۶۰۹۱۸ به عنوان نایب‌رئیس هیئت‌مدیره- آقای شهرام جعفری با کد ملی ۳۵۵۹۷۰۷۶۹۲ به عنوان عضو هیئت‌مدیره و قائم‌مقام مدیرعامل- آقای علی اصغر داورزنی با کد ملی ۰۷۹۴۴۱۱۲۵۸ به عنوان عضو هیئت‌مدیره- آقای حیدر بابا احمدی با کد ملی ۶۳۲۹۸۲۱۱۶۱ به عنوان عضو هیئت‌مدیره برای مدت دو سال انتخاب گردیدند. موسسه حسابرسی ودجا شناسه ملی ۱۴۰۰۳۵۸۵۵۵۱ به سمت بازرس اصلی و آقای اسماعیل اسلامی با کد ملی ۰۰۵۵۴۹۲۵۷۶ به‌عنوان بازرس علی‌البدل برای یک سال مالی انتخاب گردیدند کلیه اوراق و اسناد تعهد آور از جمله قراردادها با امضاء مدیرعامل و یکی از اعضاء هیئت‌مدیره با مهر بنیاد و در غیاب مدیرعامل با امضاء برادر شهرام جعفری و یکی از اعضای هیئت‌مدیره همراه با مهر بنیاد و اسناد مالی از جمله چکها با امضای مدیرعامل و معاون مالی بنیاد و در غیاب مدیرعامل با امضای برادر شهرام جعفری و معاون مالی همراه با مهر بنیاد معتبر می‌باشد و سایر اوراق عادی و اداری با امضای مدیرعامل یا قائم‌مقام وی همراه با مهر بنیاد معتبر می‌باشد. ترازنامه برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ تصویب گردید. روزنامه‌های کیهان جهت درج آگهی‌های بنیاد تعاون بسیج تعیین گردید.

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری تهران

آگهی تغییرات شرکت با مسئولیت محدود نیک‌اندیشان رایان فن‌آور به شناسه ملی ۱۴۰۰۴۴۵۰۵۹۰ و به شماره ثبت ۴۶۱۵۴۵

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی به‌طور فوق‌العاده مورخ ۱۴۰۳/۰۲/۲۰ تصمیمات ذیل اتخاذ شد خانم سمیه اسلامی فر به کد ملی ۲۰۰۲۶۹۸۳۵۱ به سمت مدیرعامل و عضو هیئت‌مدیره آقای حسین یعقوبی جرتوده به کد ملی ۰۰۲۰۹۹۹۰۳۸ به سمت رئیس هیئت‌مدیره و عضو هیئت‌مدیره برای مدت نامحدود انتخاب گردیدند. کلیه اسناد و مدارک و اوراق بهاء دار و تعهدآور شرکت از قبیل چک، سفته، بروات، قراردادها و عقود اسلامی با امضا مدیرعامل و رئیس هیئت‌مدیره متفقا همراه با مهر شرکت و اوراق عادی و اداری با امضاء مدیرعامل یا رئیس هیئت‌مدیره منفردا همراه با مهر شرکت معتبر است.

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری تهران

آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص ابزار دقیق پارسیان کالا به شناسه ملی ۱۴۰۰۴۸۶۲۶۸۵ و به شماره ثبت ۴۷۱۲۸۵

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی به‌طور فوق‌العاده مورخ ۱۴۰۳/۰۱/۱۴ تصمیمات ذیل اتخاذ شد آقای سعید رادگوهر به شماره ملی ۰۰۵۲۱۵۴۱۱۴ به سمت مدیرعامل تا تاریخ ۱۴۰۵/۰۱/۱۴و به سمت عضو اصلی هیئت‌مدیره تا تاریخ ۱۴۰۵/۰۱/۱۴ خانم اعظم حیدرپور قدم به شماره ملی ۰۰۶۷۹۵۲۷۵۵ به سمت عضو اصلی هیئت‌مدیره تا تاریخ ۱۴۰۵/۰۱/۱۴ آقای حجت غلامی فخبی به شماره ملی ۰۰۶۸۷۳۷۹۹۸ به سمت رئیس هیئت‌مدیره تا تاریخ ۱۴۰۵/۰۱/۱۴ خانم سمیه ابراهیمی به شماره ملی ۰۰۶۹۶۸۰۲۹۹ به سمت نایب‌رئیس هیئت‌مدیره تا تاریخ ۱۴۰۵/۰۱/۱۴ انتخاب گردیدند امضای کلیه اوراق و اسناد بهادار و تعهدآور شرکت از قبیل چک، سفته، عقود اسلامی و قراردادها با امضاء مدیرعامل و رئیس هیئت‌مدیره همراه با مهر شرکت و امضای کلیه اوراق عادی و اداری با امضاء حداقل یکی از نفرات مدیرعامل و یا رئیس هیئت‌مدیره همراه با مهر شرکت معتبر می‌باشد. خانم اعظم قمری سبزوار به شماره ملی ۰۰۱۳۰۱۰۴۴۱ به سمت بازرس علی البدل تا پایان سال مالی خانم صبا احمدی به شماره ملی ۰۷۹۵۲۹۲۲۹۵ به سمت بازرس اصلی تا پایان سال مالی انتخاب گردیدند.

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت شرکت‌ها و مؤسسات غیرتجاری تهران

شرایط و فرم اشتراک نشریات کیهان در شهرستان‌ها سال ۱۴۰۳

متقاضیان محترم می‌توانند با توجه به جدول زیر نسبت به انتخاب هر یک از نشریات مورد علاقه و واریز مبلغ اشتراک به **شماره کارت ۶۱۰۴۳۳۸۹۸۷۹۴۸۷۷۱** بانک ملت به نام چاپ و انتشارات کیهان و ارسال اصل فیش بانکی همراه با فرم تکمیل‌شده ذیل به **صندوق پستی ۱۱۳۶۵/۳۶۳۱** با پست سفارشی نسبت به برقراری اشتراک خود اقدام نمایند.

نوع نشریه	یکساله (ریال)	شش ماهه (ریال)	سه ماهه (ریال)
روزنامه کیهان	۴۰/۵۶۰/۰۰۰	۲۲/۸۰۰/۰۰۰	۱۱/۴۰۰/۰۰۰
روزنامه کیهان انگلیسی	۱۶۵/۶۰۰/۰۰۰	۸۲/۸۰۰/۰۰۰	۴۱/۴۰۰/۰۰۰
روزنامه کیهان عربی	۱۶۵/۶۰۰/۰۰۰	۸۲/۸۰۰/۰۰۰	۴۱/۴۰۰/۰۰۰
مجله کیهان ورزشی	۴۱/۶۰۰/۰۰۰	۲۰/۸۰۰/۰۰۰	۱۰/۴۰۰/۰۰۰
مجله زن روز	۴۱/۶۰۰/۰۰۰	۲۰/۸۰۰/۰۰۰	۱۰/۴۰۰/۰۰۰
مجله کیهان بچه‌ها	۲۰/۸۰۰/۰۰۰	۱۰/۴۰۰/۰۰۰	۵/۲۰۰/۰۰۰
مجله کیهان فرهنگی	۳/۲۰۰/۰۰۰	———	———

توجه:
۱- کپی فیش بانکی و قبض سفارشی را تا پایان مدت اشتراک حتما نزد خود نگهداری نمائید.
۲- قبض پرداختی را می‌توانید به شماره ۰۹۱۲۷۹۳۲۵۶۸ با ذکر مشخصات در کانال تلگرام قرار داده و به امور مشترکین اطلاع دهید.
۳- در صورت تغییر قیمت نشریات و یا هزینه پستی، معادل مبلغ پرداخت‌شده، نشریه مورد تقاضا ارسال می‌گردد.
۴- مجموعه روزنامه‌های کیهان فارسی، کیهان انگلیسی و کیهان عربی در طول هفته در یک روز ارسال می‌شود.
۵- ارسال از طریق پست عادی قابل پیگیری نیست و موسسه هیچ‌گونه مسئولیتی در تاخیر یا عدم تحویل آن ندارد.
۶- در صورت تمایل به اشتراک چند نشریه، برای هر کدام فیش بانکی جداگانه تهیه فرمائید.
۷- همچنین برای اشتراک نشریات کیهان می‌توانید به دفاتر کیهان در سراسر کشور مراجعه فرمائید.

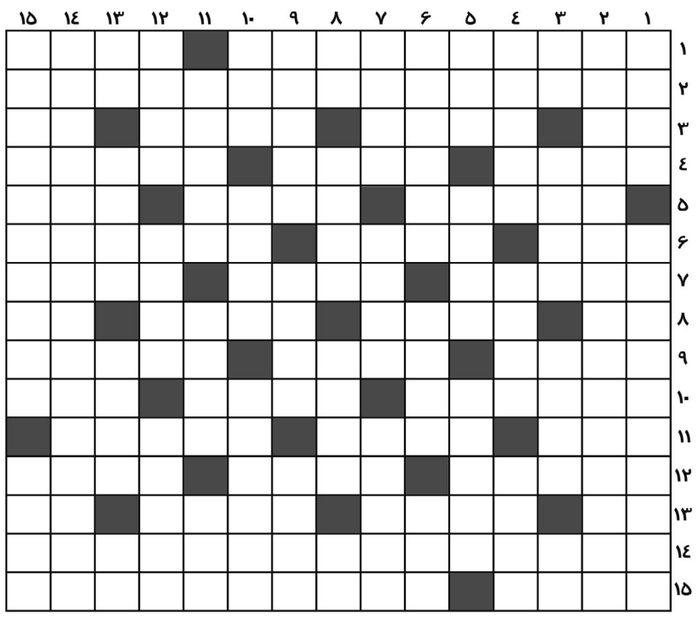
فرم تقاضا

نام: ..... نام خانوادگی: ..... نوع نشریه: ..... تعداد نسخه: ..... مدت: ..... ماه
مبلغ پرداختی: ..... ریال شماره فیش بانکی: ..... تلفن: ..... تلفن همراه: .....
آدرس: .....
کد پستی: ..... پست الکترونیکی: .....

واحد آبونمان
روابط بین‌الملل موسسه کیهان
تلفن: ۳۵۲۰۲۲۷۸-۰۲۱ نمابر: ۳۳۹۱۰۹۲۲-۰۲۱

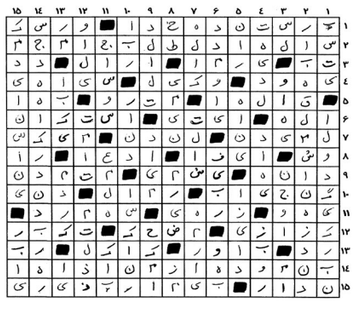
جدول شماره ۱۲۸۴۳

بدون نقطه کور



افقی:

۱- این سبک شاعری را فردوسی بزرگ به اوج رسانید- کج، با زاویه ۲- پانزده حرف ازین بیت حافظ را درین ردیف جای دهید: آسمان بار امانت نتوانست کشید/ قرعه کار به نام من دیوانه زدند ۳- پسوند نوشتار- عنوان علوم انسانی در قدیم- گاه با کشف می‌آید- نوعی ردا ۴- نهی از رنجیدن- از انواع خویشاوند- میراث متوفا ۵- خبره در کار و تدریس- درخت سازگار با هوای تهران- عدد سه‌رقمی ۶- مجرای گنداب- بخشی از چرخ خودروها- شخم‌زننده ۷- کوبیدن بر دایره زنگی- فرمان توقف- تخفیف پیدا کرده ۸- معبود مشرک- ضرورت هر آشپزخانه- پایتخت وهابیون- نوعی خط‌کش ۹- کبوتر صحاری عربستان- کیسه صفرا- از رهبران کمونیست افغانستان ۱۰- نیاز اساسی حیوانات- علم ارقام و نمودارها- رای دادگاه ۱۱- خالی- قطبی در برق- عنوان فن چاپ در عهد قاجار ۱۲- داروخانه عهد قدیم- طرف چپ- وصیت کردن ۱۳- طاقچه- انسان- فشرده کن!- مخترع تلفن ۱۴- پانزده حرف ازین بیت نظامی گنجوی را درین ردیف جای دهید؟ درید آن نامه گردن شکن را/ نه نامه بلکه نام خویشتن را ۱۵- امروزه برابر با سه کیلوگرم است- راه درآمد برای شهرداری‌ها.

عمودی:

۱- ناله‌کننده- از رشته‌های تحصیلی دانشگاه‌های ما ۲- پانزده حرف ازین بیت پروین اعتصامی را درین ستون جای دهید: خار را گفتم که خلخالش مکن/ مار را گفتم که طفلک را مزن ۳- آورنده سال و روز به زمان حال- مقاوم در برابر آتش- عنوان چند دندان- مقدار، اندازه ۴- پافشاری آدم سمج- نوعی فرآورده غذایی- گرو گذارنده ملک ۵- جگرخوار بنی‌امیه- نقطه اتصال بازو و ساعد- زیر لب با خود حرف زدن ۶- راهی برای تولید برق- شهری در لرستان- مبهوت و متحیر ۷- مدیر تشکیلات- شتر ماده- زمان‌سنج ۸- گروه خونی اکثر ایرانیان- طفولیت، کودکی- نمایشنامه‌نویس گیلانی- دوسوم خاک ۹- اسطوره دروازه‌بانان فوتبال- چسبیده، متصل- همراهی، مدارا ۱۰- پسوند صفت‌ساز- پایان‌دهنده به قهر- املای عربی برای پیامبر بت‌شکن ۱۱- سبک شعری آفریننده «ایلیاد» و «اودیسه»- پایتخت غنا- کنار زدن پرده جهل ۱۲- مکمل اهورا- معتبرکننده سند- بازیکنی در تیم بسکتبال ۱۳- ریشه کلمه وداد- برادر آزر بت‌تراش- منسوب به اندام زنانه- دلازار کهنه ۱۴- پانزده حرف ازین بیت پروین اعتصامی را درین ستون جای دهید: رنج را گفتم که صبرش اندک است/ اشک را گفتم مکاهش کودک است ۱۵- جایگزین بازیگر سینما در صحنه‌های خطرناک- بن آلودن.