## خام‌فروشی در تجارت خارجی و راه‌های علاج

# رهایی از خام‌فروشی نیازمند همت جهادی مسئولان

حسن رضایی
بخش پایانی

**«تحصیل ثروت از راه فروش منابع تمام‌شدنی مثل نفت و امثال نفت، رونق نیست، پیشرفت نیست؛ این خودگول زدن است. ما در این دام افتادیم. باید اقرار کنیم، قبول کنیم که این یک تله است، یک دام است برای ملت ما. ما دچار خام‌فروشی شدیم. یک واقعیتی برای ما به ارث گذاشته شد، کشور هم به آن عادت داده شـــده است.... ما باید اول اعتقاد پیدا کنیم که باید کشور به جایی برسد که بتواند با اختیار، هرگاه اراده کرد، سر چاه‌های نفت خودش را ببندد؛ ما باید به این باور برسیم. این حالا مسئله نفت است. خام‌فروشی‌ها در بخش‌های مختلفِ مواد خام و معدنی همچنان وجود دارد؛ و این یکی از ضعف‌های ماست، یکی از مشکلات کشور ماست.» اینها بخشی از بیانات رهبر فرزانه انقلاب اسلامی در جریان دیدار با جمعی از پژوهشـــگران و مسئولان شرکت‌های دانش‌بنیان به تاریخ مردادماه سال ۱۳۹۱ است.**

پی‌جویی این خط فکری در بیانات رهبر معظم انقلاب، نشان از اهمیت ویژه این موضوع در منظومه فکری آیت‌الله خامنه‌ای دارد. در بخش‌های پیشـــین گزارش اما به این پرداختیم که برخلاف تصور رایج، خام‌فروشی، مدافعان و ذینفعان فکری، رسانه‌ای و اقتصادی مهمی در بدنه کشور دارد. کمااینکه ما پیش از این دولت‌هایی داشـــته‌ایم که مدیران آنها علنا به خام‌فروشی افتخار کرده و تا حد امکان به تحقیر صنعت داخلی و توان ملی کشور در حوزه‌های مختلف پرداخته‌اند. عظیم‌ترین این فرصت‌ســـوزی‌ها اما شاید در حوزه نفت رخ داده باشد. جایی که اگر مدیران، پیگیـــر راهبرد رهبر معظم انقلاب در این حوزه بودند، با توسعه پالایشگاه‌های کشور و رشد صنایع پایین‌دستی نفت و گاز، اساسا اکنون دیگر چیزی به نام تحریم نفت وجود خارجی نمی‌داشت. چرا که با تبدیل نفت خام به هزاران فرآورده متنوع در صنایع پایین‌دست، نه‌تنها سود سرشاری نصیب کشور می‌شد، که عملا امکان ردگیری این حجم متنوع از محصول و تحریم هدفمند آنها برای همیشه از دشمن سلب می‌شد.

### دولت روحانی یار کمکی تحریم‌کنندگان

جایگاه کلیدی وزارت نفت اما به مدت ۱۶ ســـال در دولت‌های محمد خاتمی و حسن روحانی، در اختیار بیژن زنگنه قرار داشت. فردی که در دوره وزارت وی حتی یک پالایشگاه هم ساخته نشد. زنگنه در دوره‌ای که وزیر نفت دولت روحانی بود، در یک برنامه تلویزیونی گفته بود: «من تاسیس پالایشـــگاه را مقدس نمی‌دانم و اگرچه معتقدم پالایشگاه به صرفه نیست اما اگر نیاز کشور را تامین کند اقدام به ســـاخت پالایشگاه می‌کنیم!» وی طی ۱۶ سال وزارت خود یک پالایشگاه هم نساخت.

فرهاد احمدی مدیرعامل اســـبق شرکت مهندسی و ســـاختمان نفت، جایی در توصیف برخـــورد زنگنه با پالایشگاه‌سازی می‌گوید: «در ابتدای وزارت آقای زنگنه در ســـال ۹۲، ایشان از طرح ستاره خلیج فارس به عنوان سوءمدیریت یاد می‌کردند و فرمودند باید Case Study شده و در دانشگاه‌ها تدریس شود. اوج ناراحتی و عصبانیت ایشان از ساخت پالایشگاه ستاره خلیج فارس که از آن با عنوان «یک اغتشاش مدیریتی نام بردند»، به این دلیل بود که این پروژه با پیشـــرفت ۷۰ درصدی در سال ۹۲ تحویل ایشان داده شـــد و وزارت نفت نمی‌توانست تکمیل این پروژه را متوقف کند!»

**محمدعلی رضایی یک کشاورز در کاشمر استان خراسان رضوی: کشاورز ما پول ندارد، اما زعفران دارد، شـــرکت بسته‌بندی ما زعفران ندارد، اما توانایی فعالیت در حوزه تخصصی خودش را دارد، سرمایه‌گذار هم که داریم، خب نهاد مربوطه باید اینها را در یک بســـتری به هم متصل کند. ظرفیت قانونی شـــراکت اقتصادی و کاری این مجموعه‌ها هم در قالب شرکت‌های تعاونی در قانون اساسی پیش‌بینی شده است ولی متأسفانه ما از این ظرفیت استفاده نمی‌کنیم.**

در دولت ســـیزدهم اما رویکرد وزارت نفت از تمرکز صرف بر خام‌فروشی نفت به تکمیل زنجیره ارزش از طریق احداث پتروپالایشگاه‌ها تغییر کرد و وزیر نفت مهم‌ترین اولویت این وزارتخانه را رهایی از خام‌فروشی اعلام نمود و طرح ایجاد ۱۳ پتروپالایشگاه روی میز اجرا قرار گرفت.

مسئله خام‌فروشی اما چنانکه می‌دانیم، منحصر در بخش نفت و گاز نمی‌شـــود، بلکه مصیبتی است که در بخش‌های زیادی از اقتصاد کشور حضوری پررنگ دارد.

مراجعه به آمار گمرک در سال ۱۴۰۱ نشان از آن دارد که صادرات کالاهای ایرانی ۳.۵ برابر ارزان‌تر از متوســـط کالاهای وارداتی در همین بازه زمانی بوده است.

کارشناســـان معتقدند این اختـــلاف، به معنای آن است که صادرات و واردات کالاهای کشور از لحاظ ارزش افزوده به‌شدت نامتقارن هستند و کشور عمدتا صادرکننده کالاهـــای خام اســـت اما در مقابل محصـــولات وارداتی سرمایه‌ای یا واسطه‌ای بوده و ارزش افزوده بسیار بالاتری دارند. یکی از بخش‌هایی که مرور وضعیت خام‌فروشـــی در آن، رنج‌آور اســـت، بخش کشـــاورزی است. به عنوان مثال، صنعت زعفران در دنیا ۸ میلیارد دلار گردش مالی دارد و ایـــران با فاصله زیادی بزرگترین تولید کننده این محصول در جهان است، اما نه‌تنها بزرگترین صادرکننده این محصول نیست بلکه تنها ۵ درصد از این گردش مالی نصیب ایران می شود.

### فاجعه‌ای به نام خام‌فروشی زعفران ایرانی

ســـید علی حسینی عضو هیئت رئیسه شورای ملی زعفران ایران در همین زمینه می‌گوید: «۹۹ درصد زعفران صادراتی ایـــران به صورت خام، ۱۰ تا ۱۵ درصد خام اما در بســـته‌بندی‌های کوچک و مابقی به صورت فله‌ای و در بسته‌بندی‌های بزرگ صادر می‌شود.» وی می‌افزاید: «دستگاه‌های دولتی نیز به جای تشویق صادرکنندگان به صادرات فرآورده زعفران، دست هر شرکتی که خام‌فروشی بیشتری داشته باشد بالا می‌برند و رقابت در خام‌فروشی است. خام‌فروشی زعفران تفاوتی با خام‌فروشی نفت ندارد؛ خارجی‌ها با بهره‌گیری از مواد اولیه ما، محصول نهایی را تولید و دوباره آن را به کشور خودمان صادر می‌کنند.»

اباالفضـــل زمانی، فعال حـــوزه زعفران و مالک یک شرکت بسته‌بندی و فروش زعفران و محصولات ارگانیک کشاورزی در استان البرز در همین زمینه به گزارشگر کیهان می‌گویـــد: «به نظر من در حوزه زعفران عملا هیچ گامی به سمت فرآوری زعفران در داخل کشور برنداشته‌ایم. اگر هم معدود محصولات فناورانه‌ای در این حوزه بوده است، حمایت خوبی از آن صورت نگرفته و رشـــد نکرده‌اند. در صورتی که آبان‌ماه هر سال، دولت یک نرخ مصوب خرید مشـــخص می‌کند و بخش زیادی از تولیدات را خودش خریداری می‌کند. با این حـــال، دولت در حوزه فرآوری زعفران اقدام خاصی نکرده است، بلکه عمدتا این زعفران به صورت فله صادر می‌شود و کارکرد دولت در این زمینه عمدتا همین است که زعفران را بخرد تا در مواقع خاص بتواند بازار را تنظیم کند!»

این فعال حوزه اقتصاد کشاورزی با بیان اینکه مسئله خام‌فروشـــی در حوزه کشـــاورزی دو بعد مختلف دارد، می‌افزاید: «یک بعد مربوط به تولیدکنندگان این عرصه اســـت و بعد دیگر به مسئولین حاکمیتی در این حوزه مربوط می‌شود. در رابطه با کشاورزان، به نظرم، مشکل اساسی ما در حوزه آموزش است. کسی به کشاورز ما یاد نمی‌دهد که فرضا این محصول زعفران می‌تواند قبل از فروش نهایی، دارای ارزش افزوده شـــود. لذا کشاورز ما اصلا ذهنیت این را نـــدارد که به این عرصه ورود کرده و دست از خام‌فروشی بردارد. وضعیت آموزش و آگاهی کشـــاورزان و تولیدکنندگان این عرصه، درباره صنایع تبدیلی کشاورزی و امکان‌های موجود برای ایجاد ارزش افزوده بر روی محصولات کشاورزی اصلا مناسب نیست. این ناآگاهی البته گرچه مربوط به کشاورز است ولی طبعا ریشه‌اش به عملکرد مسئولین این حوزه برمی‌گردد. یعنی آنهـــا پیرامون آموزش تولیدکننده در این زمینه و ایجاد بسترهای لازم برای ایجاد ارزش افزوده بر روی محصولات کشاورزی چنان که باید، کار نکرده‌اند.»

### مسئولین اندازه یک سایت اینترنتی کارایی داشته باشند!

زمانی می‌افزایـــد: «در این زمینه، حمایت مالی لازم از کشـــاورز صورت نمی‌گیرد. مســـئول بخش کشاورزی اگر حمایت مالی نمی‌کند، حداقل باید کشاورز را با یک شرکت صنایع تبدیلی که محصول خام را به یک کالای فناورانه تبدیل می‌کند، مرتبط کند. کشاورز هم دسترسی به چنین افرادی ندارد یا اصلا فرصت و فراغت رفتن دنبال این مســـائل را پیدا نمی‌کند. نتیجه این وضعیت همین است که کشـــاورز محصول خود را به دلال می‌فروشد و دلال هم ســـود خود را در این می‌بیند که محصول را به صورت خام صادر کرده و درآمد دلاری داشته باشد. الان جهاد کشاورزی دارد در حوزه صنایع تبدیلی، مجوز مشاغل خانگی می‌دهد. من اخیرا در نمایشگاهی با یک مسئول ارشد استانی در بخش کشاورزی ملاقات داشتم و به او گفتم که مکمل این کار، مرتبط کردن کشاورز با فعالان عرصه صنایع تبدیلی است ولی متاسفانه این اهتمام وجود ندارد. عمده دغدغه مســـئولین ما گزارش‌نویسی و مجوز دادن است و معمولا کاری به مسائل میدانی ندارند. در صورتی که سیستم و قوانین بالادستی باید طوری ساماندهی شود که کشـــاورز را به سمت ایجاد ارزش افزوده از محصولات کشـــاورزی سوق دهد و او را با صنایع تبدیلی فناورانه در این حوزه مرتبط کند و حتی خود کشاورز را هم در سود این صنعت شریک کند.»

این فعال حوزه زعفران با اشاره به عدم انگیزه مدیران برای ایجاد تحول در این وضعیت، می‌افزاید: «به عنوان مثال، یکی از دلایل خام‌فروشی محصولات کشاورزی ما بسته‌بندی نامناسب است. در عین حال، ما الان در هر استان، یک مجموعه عظیم از شرکت‌هایی داریم که در حوزه بسته‌بندی فعال هستند. کافی است مدیریت جهاد کشاورزی اینها را با کشاورزان مرتبط کند. چطور یک شرکت اینترنتی مثل فرضا شرکت باسلام، در همان مجموعه خودش به فروشنده می‌گوید اگر می‌خواهی محصول خودت را به شیوه حرفه‌ای بسته‌بندی‌کنی، فرضا وارد این لینک شـــو و با چندین طراح حرفه‌ای و شـــرکت فعال در این زمینه که من آنها را اینجا جمع کرده‌ام، ارتباط بگیر. یا اگر دنبال افزایش دنبال کننده هســـتی، فلان کار را انجام بده و غیره. حال سوال این است که آیا جهاد کشاورزی با آن همه امکانات بودجه‌ای، فنی و انسانی، نمی‌تواند یک چنین مجموعه‌ای را شکل بدهد؟ یعنی مجموعه‌ای از کشـــاورزان، فعالان بخش صنایع تبدیلی فناورانه در حوزه کشاورزی، شرکت‌های بسته‌بندی و .... را به هم مرتبط کند و کشاورزان را آگاه کند که شما فرضا از این محصول خام خودت می‌توانی شش تا هفت محصول فناورانه تولید کنی. اینها به نظرم کارهای قابل اجرایی اســـت و فقط دغدغه و همت و روحیه جهادی و انقلابی می خواهد.»

**در دولت سیزدهم رویکرد وزارت نفت از تمرکز صرف بر خام‌فروشی نفت به تکمیل زنجیره ارزش از طریق احداث پتروپالایشگاه‌ها تغییر کرد و وزیر نفت مهم‌ترین اولویت این وزارتخانه را رهایی از خام‌فروشـــی اعلام نمود و طرح ایجاد ۱۳ پتروپالایشگاه روی میز اجرا قرار گرفت.**

### توجه به بخش تعاونی، کلید رهایی از خام‌فروشی

محمدعلی رضایی یک کشـــاورز در کاشـــمر استان خراسان رضوی به گزارشگر کیهان می‌گوید: «کشاورز ما پول ندارد، اما زعفران دارد، شرکت بسته‌بندی ما زعفران ندارد، اما توانایی فعالیت در حوزه تخصصی خودش را دارد، سرمایه‌گذار هم که داریم، خب نهاد مربوطه باید اینها را در یک بستری به هم متصل کند. ظرفیت قانونی شراکت اقتصادی و کاری این مجموعه‌ها هم در قالب شرکت‌های تعاونی در قانون اساسی پیش‌بینی شده است ولی متاسفانه ما از این ظرفیت اســـتفاده نمی‌کنیم. ایجاد و راه‌اندازی بنگاه‌هـــای زودبازده که پیش از این در دوره دولت نهم و دهم تجربه شـــده است، تجربه خوبی بود و به نظرم نیاز است تا آن را تکرار کنیم.

ایـــن می‌تواند یک نهضت رهایی از خام‌فروشـــی را ســـاماندهی کند، البته به شرط اینکه مسئولین به جای سنگ‌اندازی در مسیر، خودشان مسیر جدید و هموار طراحی کنند و فعالان حوزه کشاورزی و صنایع مرتبط را ساماندهی کرده و به هم متصل کنند.»

با استقرار دولت سیزدهم امید است با روی کار آمدن مدیران جهادی در لایه‌هـــای میانی دولت، کار مبارزه با خام‌فروشی در بخش‌های مختلف اقتصاد ملی با جدیت دنبال شـــود. اقدامی که نتیجه‌ای جز شـــکوفایی اقتصاد کشـــور و غلبه بر دشمن عنود در جریان جنگ اقتصادی نخواهد داشت.

**آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص مصالح ساختمانی روشنگران خالق به شناسه ملی ۱۴۰۰۵۹۶۱۵۵۵ و به شماره ثبت ۴۹۴۳۳۷**

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۱۸ تصمیمات ذیل اتخاذ شد: سرمایه شرکت از مبلغ ۱۰۰۰۰۰۰۰۰ ریال به مبلـــغ ۱۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ ریال منقســـم بـــه ۱۰۰۰۰۰۰ ســـهم ۱۰۰۰۰ ریالی با نام عادی که تماما از طریق نقدی افزایش یافته و مبلـــغ ۹۹۰۰۰۰۰۰۰۰ ریـــال به موجب گواهی شماره ۱۴۰۱۲۰۰/۲/۲۷۸۱۹ مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۱۸ بانـــک اقتصاد نوین شـــعبه قائم‌مقام پرداخت گردیده است. ماده مربوطه در اساسنامه به شرح فوق اصلاح و ذیل ثبت از لحاظ افزایش سرمایه در تاریخ فوق‌الذکر تکمیل امضاء گردیده است.

**سازمان ثبت اسناد و املاک کشور**
**اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری تهران**

**آگهی تغییرات شرکت تولید و تکثیر و پرورش میگوی ممتاز شهاب سهامی خاص به شماره ثبت ۱۱۶۶۷۳ و شناسه ملی ۱۰۱۰۱۶۰۲۷۸۹**

به اســـتناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۳۹۹/۱۲/۲۵ تصمیمات ذیل اتخاذ شـــد: ترازنامه و حســـاب سود و زیان ســـال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۹/۳۰ مورد تصویب قرار گرفت. موسســـه حسابرســـی و خدمات مدیریت نواندیش به شناســـه ملی ۱۰۱۰۰۶۴۴۱۲۲ بـــه عنوان بازرس اصلی و آقای ســـهراب تقی‌پور آهنگر به شماره ملی ۲۰۶۰۷۰۱۱۶۳ به سمت بازرس علی‌البدل به مدت یکســـال برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰ انتخـــاب گردیدنـــد. روزنامه کیهان به عنوان روزنامه کثیرالانتشار شرکت انتخاب گردید.

**سازمان ثبت اسناد و املاک کشور**
**اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری تهران**

**آگهی تغییرات شرکت بن تاژ پارس سهامی خاص به شماره ثبت ۲۵۴۰۳۸ و شناسه ملی ۱۰۱۰۲۹۴۴۴۴۳**

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۰/۰۳/۱۱ تصمیمـــات ذیل اتخاذ شـــد: ترازنامه و حســـاب ســـود و زیان سال مالی۱۳۹۹ مورد تصویب قرار گرفت. موســـسه حسابرسی ترازنما همکاران به شناســـه ملـــی ۱۰۱۰۰۵۲۲۵۵۸ به ســـمت بـــازرس اصلی و خانم نیرالســـادات سلیمان ریـــزی بـــه شـــماره ملـــی ۰۰۴۵۵۴۶۱۱۸ به ســـمت بـــازرس علی‌البـــدل بـــرای مدت یک سال مالی انتخاب شـــدند. اعضای هیئت‌مدیره برای مدت دو ســـال به قرار ذیل تعییـــن گردیدند: آقای هـــادی غلامی به شـــماره ملـــی ۰۹۴۳۴۵۵۹۶۰ بـــه ســـمت عضـــو هیئت‌مدیره آقـــای غلامعلـــی غلامی به شماره ملی ۶۲۹۹۷۰۶۷۱۶ به سمت رئیس هیئت‌مدیره آقـــای محســـن غلامـــی به شماره ملی ۰۹۴۵۸۵۴۹۲۷ بـــه ســـمت نائـــب رئیـــس هیئت‌مدیـــره آقـــای مهدی غلامـــی بـــه شـــماره ملی ۰۹۴۰۹۲۲۷۹۷ بـــه ســـمت مدیرعامـــل و عضو هیئت‌مدیره کلیه اســـناد و اوراق بهادار و تعهدآور شرکت از قبیل چک ســـفته بروات قراردادهـــا و عقوداســـلامی با امضـــا مدیرعامل و رئیس هیئت‌مدیره همـــراه با مهر شرکت معتبر می‌باشد.

**سازمان ثبت اسناد و املاک کشور**
**اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری تهران**

**مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی (یکپارچه)**
**یک‌مرحله‌ای شماره ک م خ/۱۴۰۲/۰۰۲ ت۱**
**تعمیر و راه‌اندازی جرثقیل‌های ۴۰ تنی (اورهال دوم) سکوهای A۹ و A۱۰ مجتمع دریائی ابوذر**

شرکت ملی نفت ایران - شرکت نفت فلات قاره ایران

شـــرکت نفت فلات قاره ایران در نظر دارد فراخوان مناقصه عمومـــی همزمان با ارزیابی (یکپارچه) یک‌مرحله‌ای **تعمیر و راه‌اندازی جرثقیل‌های ۴۰ تنی سکوهای A۹ و A۱۰ مجتمع دریائی ابوذر** برای مدت **۱۰ ماه** را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت برگزار نماید.
کلیه مراحل برگزاری فراخوان مناقصه از دریافت و تحویل اسناد مناقصه تا تهیه لیست پیشنهاددهندگان دارای صلاحیت و انتخاب برنده مناقصه، از طریق درگاه ســـامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ســـتاد) به آدرس WWW.setadiran.ir به شماره فراخوان **۲۰۰۲۰۹۴۳۹۵۰۰۰۰۰۴** انجام خواهد شد.
لازم اســـت پیشنهاددهندگان در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت‌نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در فراخوان محقق سازند.
الف: مدارک لازم جهت شرکت در مناقصه:
۱- اساسنامه شرکت
۲- آگهی‌های ثبت، تأسیس و تغییرات روزنامه رسمی
۳- دارا بودن گواهینامه تایید صلاحیت ایمنی پیمانکاران
۴- دارا بـــودن **گواهینامه تایید صلاحیت پیمانکاری از ســـازمان برنامـــه و بودجه در زمینه تاسیسات و تجهیزات یا نفت و گاز**
ب: سایر شرایط:
۱- توانایی ارائه ضمانتنامه «شـــرکت در فرآیند ارجاع کار» **به مبلغ -/۱/۰۶۵/۹۰۰/۰۰۰ (یک میلیارد و شـــصت و پنج میلیون و نهصد هزار) ریال و (-/۱۶/۸۴۱ یورو)** و انجام تعهدات قراردادی طبق ضوابط کارفرما در صورت برنده شدن.
۲- توانایی ارائه ضمانتنامه **«انجام تعهدات»** به میزان ۱۰٪ مبلغ کل قرارداد و نیز کسر ۱۰٪ از هر یک از پرداخت‌های قراردادی جهت تضمین **«حسن انجام کار»**.
۳- داشتن امکانات، توانایی و تخصص در موضوع مناقصه و کسب حداقل امتیاز ارزیابی کیفی لازم.
**اطلاعات تماس دستگاه مناقصه‌گزار: جزیره خارگ- شرکت نفت فلات قاره- منطقه عملیاتی خارگ- امور قراردادها**
تلفن: ۰۲۱-۲۳۹۴۶۵۸۰ و ۰۲۱۲۳۹۴۶۵۵۴
اطلاعات تماس سامانه ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه:
مرکز تماس: ۰۲۱-۱۴۵۶ دفتر ثبت‌نام: ۸۸۹۶۹۷۳۷ و ۸۵۱۹۳۷۶۸
شناسه آگهی: ۱۵۲۱۹۸۸
**روابط عمومی شرکت نفت فلات قاره ایران**

**آگهی تغییرات شرکت مدیریت مهندسی صبا شرکت سهامی خاص به شماره ثبت ۲۱۰۲۷۹ و شناسه ملی ۱۰۱۰۲۵۱۷۶۸۰**

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق‌العاده مورخ ۱۴۰۰/۰۶/۲۴ تصمیمات ذیل اتخاذ شد: روزنامه کثیرالانتشار کیهان جهت درج آگهی‌های شـــرکت تعیین شـــد. ترازنامه و حســـاب ســـود و زیان ســـال مالی ۹۹ به تصویب رسید. آقای محمدحسین ذوالفقاری طهرانی به شماره ملی ۰۰۴۳۲۱۶۰۳۱ و آقای احمد بیدآبادی به شماره ملی ۰۰۴۱۶۳۸۱۵۸ و آقای محمـــد بیدآبـــادی به شـــماره ملـــی ۰۰۳۲۲۸۰۶۶۱ و آقای عبدالحسین بیدآبادی به شماره ملی ۰۰۴۳۸۲۱۱۲۱ به سمت اعضای هیئت مدیره برای مدت دو سال انتخاب گردیدند. آقای سیدمهدی داودی محتشم با کد ملی ۰۰۷۲۹۶۲۸۱۱ به‌عنوان بازرس اصلی و آقای سیدمحمدعلی شریفی الحسینی با کدملی ۰۰۵۵۸۳۹۹۸۳ به‌عنوان بازرس علی‌البدل برای مدت یک‌سال مالی انتخاب شدند.

**سازمان ثبت اسناد و املاک کشور**
**اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری تهران**

**شرایط و فرم اشتراک نشریات کیهان در تهران سال ۱۴۰۲**

متقاضیـــان محتـــرم می‌تواننـــد بـــا توجـــه بـــه جـــدول زیـــر نســـبت بـــه انتخـــاب هـــر یـــک از نشـــریات مـــورد علاقـــه و واریـــز مبلغ اشـــتراک به **شـــماره کارت ۶۱۰۴۳۳۸۹۸۷۹۴۸۷۷۱** بانک ملت به نام چاپ و انتشـــارات کیهان و ارســـال اصل فیش بانکی همراه با فرم تکمیل شده ذیل به **صندوق پستی ۱۱۳۶۵/۳۶۳۱** با پست سفارشی نسبت به برقراری اشتراک خود اقدام نمایند.

| نوع نشریه | یکساله (ریال) | شش ماهه (ریال) | سه ماهه (ریال) |
|---|---|---|---|
| روزنامه کیهان | ۳۶/۰۰۰/۰۰۰ | ۱۸/۰۰۰/۰۰۰ | ۹/۰۰۰/۰۰۰ |
| روزنامه کیهان انگلیسی | ۹۶/۰۰۰/۰۰۰ | ۴۸/۰۰۰/۰۰۰ | ۲۴/۰۰۰/۰۰۰ |
| روزنامه کیهان عربی | ۹۶/۰۰۰/۰۰۰ | ۴۸/۰۰۰/۰۰۰ | ۲۴/۰۰۰/۰۰۰ |
| مجله کیهان ورزشی | ۱۶/۶۴۰/۰۰۰ | ۸/۳۲۰/۰۰۰ | ۴/۱۶۰/۰۰۰ |
| مجله زن روز | ۱۶/۶۴۰/۰۰۰ | ۸/۳۲۰/۰۰۰ | ۴/۱۶۰/۰۰۰ |
| مجله کیهان بچه‌ها | ۸/۳۲۰/۰۰۰ | ۴/۱۶۰/۰۰۰ | ۲/۰۸۰/۰۰۰ |
| مجله کیهان فرهنگی | ۱/۲۸۰/۰۰۰ | ——— | ——— |

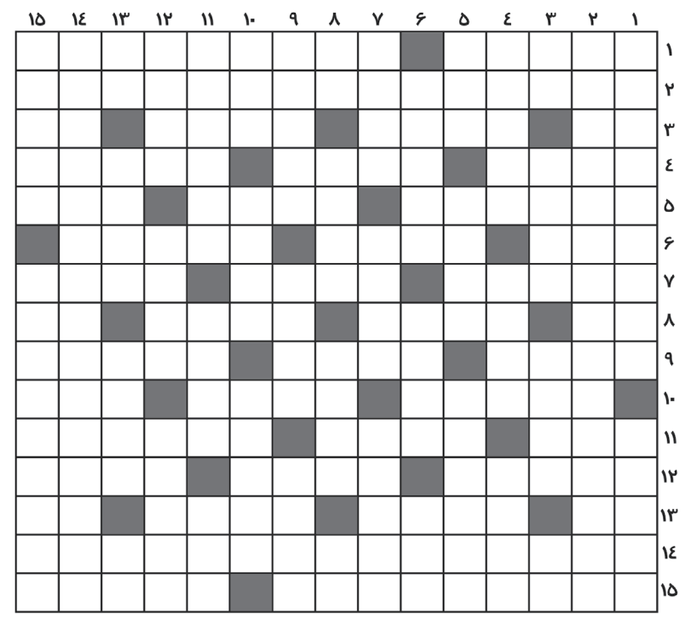
توجه:
۱- اشتراک عزیزانی که فرم درخواست آنها تا دهم هر ماه به امور مشترکین برسد از اول ماه بعد برقرار می‌شود.
۲- یک نسخه از کپی فیش بانکی و قبض سفارشی را تا پایان مدت اشتراک حتما نزد خود نگهداری نمائید.
**۳- در صورت تغییر قیمت نشریات و یا هزینه پستی، معادل مبلغ پرداخت‌شده، نشریه مورد تقاضا ارسال می‌گردد.**
۴- در صورت تمایل به اشتراک چند نشریه، برای هر کدام فیش بانکی جداگانه تهیه فرمائید.
۵- قبض پرداختی را می‌توانید به شماره **۰۹۱۲۷۹۳۲۵۶۸** با ذکر مشخصات در کانال تلگرام قرار داده به امور مشترکین اطلاع دهید.

**فرم تقاضا**

نام: ..... نام خانوادگی: ..... نوع نشریه: ..... تعداد نسخه: ..... مدت: ..... ماه
مبلغ پرداختی: ..... ریال شماره فیش بانکی: ..... تلفن: ..... تلفن همراه: .....
آدرس: .....
کد پستی: ..... پست الکترونیکی: .....
شماره اشتراک: .....
تلفن: ۳۵۲۰۲۲۷۸-۰۲۱ نمابر: ۳۳۹۱۰۹۲۲-۰۲۱
امور مشترکین موسسه کیهان

## جدول شماره ۱۲۵۴۳

بدون نقطه کور

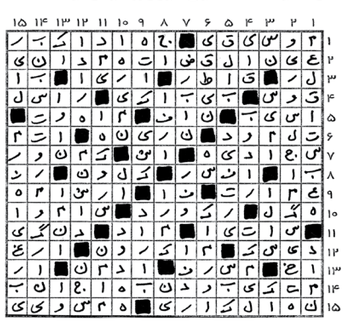


### افقی:

۱- خویشـــاوند- بدگمان بـــودن ۲- معادل فارســـی برای واژه فرانســـه دکلماســـیون ۳- پســـوند گرفتار و پرستار- نزدیک - بن فرســـودن- تلخ ۴- پایتخـــت بنگلادش- روســـتایی آن‌ســـوی قلعه توچال- شـــک و دودلـــی ۵- پرهیـــز و دوری- حاضـــر و آماده- پسوند قیدساز ۶- رابطه بی‌واسطه با خداوند- ضعف و ســـستی- بندری در غرب چابهار ۷- هم‌جنـــس اراذل- فاتح ویتنامی جنگ «دین بین فو» - ضرورت خوشنویسی ۸- نشـــانه وجود مفعول- خالکوبی فرنگی- جنایتکار- فوت و فـــن انجام کار ۹- کبوتر صحرایی- فقیر، کمتر برخوردار!- دوراندیشی ۱۰- پایمال- پوشاننده- سازمان جاسوسی کاخ ســـفید ۱۱- جوانمرد- فراموشـــکار- دمدمی مزاج ۱۲- زیبایی- شهر صنعتی با راکتور اتمی- شاه خوارزمشاهی ۱۳- کلمه همراهی- ورزش پرطرفدار در انگلســـتان- بانوی کربلا(س)- مادر عرب ۱۴- این رویداد فرهنگی در هند با استعمارگری انگلیسی‌ها متوقف شد ۱۵- از منابع درآمد قشر کمتر برخوردار- گران‌سنگ.

### عمودی:

**۱- پدیـــده مخرب حکومت که از دوره قاجار آغاز شـــد- بـــه آدم پر رو هم می‌گویند ۲- پس از ۱۳۵۷ آغاز شد ولی به علت مخفی کاری مفسدین صددرصد عملی نشده است ۳- از ضمایر- دوست خاموش- هدیـــه دادن- صفت عدد ۴- بیماری کبـــدی- نوعی نیروگاه- کاشف سیاره اورانوس ۵- دره رود هراز- برملا کردن- از اصطلاحات موســـیقی ایرانی ۶- جانشین شدن- منفرد- اندام نفس‌کش گیاهان ۷- مخزن اســـرار- موجودیت، هستی- جانشین شاه در زمان شاپور بختیار ۸- شبکه اینترنتی- فرمایشـــی- گرفتار- بهتـــر از بدتر ۹- بانوی پیروزمند- روی صحنه بردن نمایـــش- برابر و مقابـــل ۱۰- آتش- وسیله لی‌لی رفتن- آرامش بخشیدن ۱۱- مدرســـه ابتدایـــی- کال- توقف آن نشـــانه مرگ اســـت ۱۲- حاصل زلزله- چرم خوشـــبو- درخشـــان ۱۳- پراکندگـــی- نیـــاز دردمندان- تنگدستی- مجرای خون ۱۴- از وظایف ســـنگین دولت برای مهار شدن تورم لجام‌گسیخته ۱۵- جنگ‌آزموده- اثری از کنوت هامسون نروژی نوبل‌برده.**



کیهان بچه‌ها
مجله
علمی، ورزشی، داستان
سه شنبه ها
هردو هفته یکبار
ویژه کودکان و نوجوانان
منتشر می شود