معضل کهنه خام‌فروشی و حامیان قدرتمند آن

خام‌فروشی در تجارت خارجی و راه‌های علاج

حسن رضایی

بخش نخست

در میان مشکلات اقتصادی ایران، بر روی کدام موارد می‌توان به‌عنوان مهم‌ترین‌ها انگشت گذاشت؟ احتمالاً پاسخ‌های متنوعی می‌توان به این پرسش داد. با وجود اختلاف احتمالی کارشناسان اقتصادی درباره اولویت‌بندی این معضلات اما حتماً می‌توان یک فهرست اصلی و مورد اجماع را به‌عنوان مهم‌ترین‌ها ارائه کرد. در این میان، نفتی بودن اقتصاد ایران و تکیه آن بر خام‌فروشی را بی‌گمان باید در همان اولویت‌های نخست قرار داد. خام‌فروشی به معنای فروش محصولات ابتدایی هر زنجیره تولید است، به‌طورکلی، وقتی از خام‌فروشی حرف می‌زنیم، منظور این است که مواد اولیه محصولاتی که می‌تواند در داخل شهر، کشور و یا منطقه‌ای بر روی آن ارزش افزوده اعمال کرد، بدون هیچ‌گونه تغییری به مشتریانی فروخته می‌شود که می‌توانند سود بیشتری از این خرید ببرند. بدین معنا، خام‌فروشی یکی از مصیبت‌های بزرگی است که اقتصاد کشور ما با آن دست به گریبان است.

خام‌فروشی، زحمت زیادی نمی‌خواهد و دسترسی سهل‌الوصول به پول را برای فروشنده مواد خام فراهم می‌سازد؛ اما تبعات بزرگی را در مقیاس ملی و میهنی برای کشور و نسل‌های آینده در برخواهد داشت. علاوه بر اینکه در زمان حاضر نیز کشور را از فرصت اشتغال در زنجیره تولید صنایع پایین‌دست مواد خام و درآمدزایی هنگفت حاصل از فرآوری و تبدیل مواد خام به کالاهای باارزش محروم می‌سازد. یک کارشناس مسائل اقتصادی و فعال بازار در این همین زمینه می‌گوید: «خام‌فروشی حراج ثروت ملی و آسیب به نسل‌های بعدی کشور برای استفاده از این منابع طبیعی است. وقتی خام‌فروشی می‌کنیم در عمل سودی را که باید در داخل هزینه شود، مستقیم به خارج از کشور می‌بریم، درصورتی‌که اگر توانمندی خود را افزایش دهیم و دست از خام‌فروشی برداریم می‌توانیم درآمدزایی کرده و به رشد اقتصادی کشور کمک کنیم.»

لشکر طرفداران خام‌فروشی را بشناسیم

بر خلاف تصور عامه مردم برخی فعالان اقتصادی به‌خصوص در حوزه سنگ‌های معدنی، معتقدند چیزی به نام خام‌فروشی نداریم! برخی دیگر معتقدند اصطلاح «خام‌فروشی» یک موضوع مورد مناقشه است و باید ابتدا تعیین کرد که اصلا خام‌فروشی به چه معناست؟ بر این اساس، دقت در فهم واقعیات این حوزه بر چاره‌اندیشی برای آن، مقدم است. به بیانی دیگر برای فهم این معما که چرا علی‌رغم تأکید چندین ساله رهبر فرزانه انقلاب بر جلوگیری از خام‌فروشی و از سویی، تأکید قوانین مجلس و برنامه‌های توسعه پنج‌ساله بر مبارزه با خام‌فروشی، هنوز وضعیت مناسبی در این زمینه نداریم، باید ابتدا ذی‌نفعان این حوزه را شناخت. خوب یا بد، واقعیت این است که در تمام این سال‌ها، کسانی با گردن برافراشته و تحت عنوان کارشناس و فعال اقتصادی، به‌صورت جدی از خام‌فروشی دفاع کرده و استدلال‌های متنوعی هم در این زمینه ارائه کرده‌اند. از تشکیک در معنای خام‌فروشی تا انکار وجود خام‌فروشی و برچسب‌زدن به مخالفان خام‌فروشی و....

به‌عنوان‌مثال، به دیدگاهی که در همین زمینه در روزنامه دنیای اقتصاد منتشر شده است، دقت کنید: «مقوله تکمیل زنجیره ارزش‌افزوده و ممانعت از خام‌فروشی در ایران، همواره مورد حمایت چند طیف خاص بوده است. همان‌طور که ذکر شد، دولتی‌ها یک‌سوی این جریان هستند و دو طیف دیگر، به موازات و بعضاً خیلی جدی‌تر از دولتمردان، بر طبل مبارزه با خام‌فروشی می‌کوبند. نمایندگان مردم در مجلس و به طور عام نمایندگان و مسئولین منطقه‌ای، یکی از این طیف‌ها را تشکیل می‌دهند و طیف دیگر، شامل بخشی از صنایع است که از قبَل محدودشدن صادرات برخی محصولات و امکان خرید آنها با قیمتی ارزان‌تر از ارزش واقعی آنها در بازارهای جهانی، منتفع می‌شوند. به عبارتی، دو طیف خارج از بدنه دولت در قالب رانت سیاسی یا رانت قیمتی، از طرفداران جِدی مقوله ممانعت از خام‌فروشی هستند.» ظاهراً نویسنده این یادداشت معتقد است منابع ملی که عمدتاً در قالب معادن به تملک عده‌ای افراد درآمده است، فارغ از مصالح ملی و تنها بر مبنای سود بیشتر صاحبان معدن، باید با قیمت دلاری به بازار خارج کشور عرضه شوند!

بنا به گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس بررسی شاخص رقابت‌پذیری صنعتی نشان می‌دهد با وجودی که روند یکی از زیرشاخص‌های آن با عنوان تعمیق و ارتقای فناوری ایران در دوره ۱۳۶۹ الی ۱۳۸۹ ارتقا یافته و به ۴۵ درصد رسیده است، اما طی سال‌های ۱۳۹۹-۱۳۹۰ ثابت مانده است. بر این اساس می‌توان گفت کشور به صادرات محصولات مواد خام و نیمه‌خام وابسته است و سهم فناوری‌های پیشرفته در صادرات اصلاً ملموس نیست.

ملی کردن معادن؛ راه مبارزه با خام‌فروشی؟!

وضعیتی که باعث خواهد شد علاوه بر حذف ظرفیت اشتغال‌آفرینی صنایع پایین‌دست مواد خام، منابع ملی کشور طی مدت کوتاهی با ولع کسب سود بیشتر توسط عده‌ای سرمایه‌دار انگشت‌شمار در قیاس با کل جمعیت کشور، به سمت نقطه پایان و اتمام نزدیک شوند. این در حالی است که برخی کارشناسان اقتصادی معتقدند که معادن از آن روی که در زمره انفال قرار می‌گیرند، باید مانند نفت، ملی بوده و بهره‌بردار تنها حق‌العمل بهره‌برداری خود را از دولت دریافت کند. نویسنده در ادامه به ترسیم صف‌آرایی موافقان و مخالفان خام‌فروشی در اقتصاد ایران پرداخته، می‌نویسد: «در مقابل این طیف‌ها، صنعتگران و تولیدکنندگانی! قرار دارند که صادرات محصولاتشان منجر به افزایش درآمد و سود آنها می‌شود. به عبارتی، وجود رانت قیمتی در بازار داخلی، آنها را چندان راغب به عرضه محصولات در بازار داخلی نمی‌کند. جنگ میان این طیف‌ها و مدافعان مقوله صادرات محصولات و مخالفان آن، سالیان سال است که ادامه دارد و نتیجه مشخصی نیز از آن حاصل نشده است که کدام‌یک، نگرش صحیح‌تری دارند!»

واقعیت اما آن است که بر خلاف تشکیک افراد و رسانه‌های ذی‌نفع خام‌فروشی، تقبیح خام‌فروشی در نظر تمام صاحب‌نظران اقتصادی در سراسر دنیا، از جمله بدیهیات مسلم است و تمام افتخار و تبختر کشورهای غربی به عبور از دوره خام‌فروشی و صادرات کالاهای صنعتی به دیگر کشورهاست! لذا از سده‌های گذشته و زمانی که به تدریج دوره استعمار کهن به پایان رسید و ملت‌ها بیدار شدند، تمام افراد و جریانات وطن‌پرست در سراسر دنیا، همواره به دنبال توسعه صنعتی کشور خود و دورکردن آن از بلای خام‌فروشی و ضعف اقتصادی ناشی از آن بوده‌اند. نویسنده یادداشت مذکور اما در مرحله بعدی، در اصل معنای خام‌فروشی تشکیک کرده، می‌نویسد: «فارغ از این‌که خام خواندن یک ماده به‌عنوان محصول حلقه قبلی زنجیره ارزش و ماده اولیه حلقه بعدی زنجیره، چقدر صحیح بوده و فرآوری آن، چه منافع یا مضراتی برای کشور به همراه دارد! ولی جای یک نکته در این بحث مهم و چالش آفرین همواره خالی است و آن، تعریف علمی و مشخص ماده خام است!»

اقتصاد ایران چقدر به خام‌فروشی وابسته است؟

وضعیت اقتصاد کشور ما در میانه این جنگ خام فروشان با سیاست‌های کلی نظام، برنامه‌های پنج‌ساله توسعه و قوانین بالادستی اما نهایتاً به چه سمتی رفته است؟ گزارش سال ۲۰۱۹ آنکتاد (کنفرانس تجارت و توسعه ملل متحد) در زمینه درجه‌بندی اقتصاد کشورها از نظر وابستگی به مواد خام که مهرماه سال ۱۳۹۸ توسط رسانه‌های داخلی بازنشر و تحلیل شده است، نکات مهمی در همین زمینه ارائه می‌دهد. به تعریف «آنکتاد»، کشوری وابستگی به صادرات کالاهای اساسی (خام) دارد که بیش از ۶۰ درصد از کل کالاهای صادراتی آن از این نوع کالاها باشد. بررسی این گزارش نشان می‌دهد که هرچند ارزش صادرات کالاهای خام ایران طی دو دهه اخیر افزایش یافته، اما سهم این کالاها از کل کالاهای صادراتی از ۸۷ درصد در سال ۱۹۹۵ به ۷۳ درصد در سال ۲۰۱۷ کاهش یافته و در بخش واردات نیز روندی مشابه رخ داده است. البته وابستگی ایران به صادرات و واردات کالاهای خام همچنان از میانگین اقتصادهای منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا بالاتر است!

دوره‌ای که بخش عمده آن منطبق بر زمان حاکمیت دولت گذشته بر ارکان اجرایی کشور بوده است با نشانه‌هایی چون افتخار دولت و لشکر رسانه‌ای اصلاح‌طلبان به خام‌فروشی نفت، شرطی‌کردن اقتصاد کشور، واردات هواپیماهای برجامی همزمان با توقف خط تولید هواپیمای ایرانی «ایران ۱۴۰» به دستور حسن روحانی، تعطیلی صنعت هسته‌ای و فضایی و واقعیاتی از این قبیل شناخته می‌شود.

گزارش مهم و قابل استناد دیگر در همین زمینه، گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس با عنوان «بررسی جایگاه ایران در شاخص‌های تولید و صادرات محصولات با فناوری‌های متوسط و پیشرفته بر اساس داده‌های یونیدو» است که اخیراً و در خردادماه سال جاری منتشر شده است. در بخشی از همین گزارش می‌خوانیم بررسی شاخص رقابت‌پذیری صنعتی نشان می‌دهد با وجودی که روند یکی از زیرشاخص‌های آن با عنوان تعمیق و ارتقای فناوری ایران (سهم ارزش‌افزوده تولیدات با فناوری متوسط و پیشرفته ایران از ارزش‌افزوده تولیدات صنعتی) در دوره ۱۳۶۹ الی ۱۳۸۹ ارتقا یافته و به ۴۵ درصد رسیده است، اما طی سال‌های ۱۳۹۹-۱۳۹۰ ثابت مانده است. همچنین در سال ۱۳۹۹ بیش از ۵۴ درصد از صادرات صنعتی ایران را محصولات خام و نیمه‌خام تشکیل می‌دهند و تنها حدود نیم درصد از صادرات صنعتی ایران را صادرات محصولات با فناوری پیشرفته و در حدود ۳۲ و نیم درصد از صادرات صنعتی ایران متعلق به محصولات با فناوری متوسط است. بر این اساس می‌توان گفت کشور به صادرات محصولات مواد خام و نیمه‌خام وابسته است و سهم فناوری‌های پیشرفته در صادرات اصلاً ملموس نیست.

نقش دولت روحانی در توقف صنعت و رشد خام‌فروشی

براین‌اساس، جایگاه کلی ایران در شاخص سهم صادرات و تولیدات با فناوری متوسط و پیشرفته از کل صادرات صنعتی در رتبه هفتاد و سوم از میان ۱۵۴ کشور قرار دارد و کشورهایی مانند ترکیه (۵۵) و هندوستان (۶۱) در جایگاه بهتری از ایران دارند. مرکز پژوهش‌های مجلس با مقایسه رتبه کشور ایران در شاخص صادرات محصولات با فناوری متوسط و پیشرفته سرانه (۷۷) با کشورهایی مانند ترکیه (۵۱)، عمان (۵۳)، کویت (۶۴) و همچنین سهم بالای خام‌فروشی در صادرات کشور، مهم‌ترین مشکل ساختار صادرات صنعتی ایران را وابستگی به محصولات خام و نیمه‌خام دانسته است. مسئله قابل‌تأمل در این گزارش اما درجازدن کشور به لحاظ تعمیق و ارتقای فناوری در دهه ۹۰ است. دوره‌ای که بخش عمده آن منطبق بر زمان حاکمیت دولت حسن روحانی بر ارکان اجرایی کشور بوده است و با نشانه‌هایی چون افتخار دولت و لشکر رسانه‌ای اصلاح‌طلبان به خام‌فروشی نفت، شرطی‌کردن اقتصاد کشور، واردات هواپیماهای برجامی همزمان با توقف خط تولید هواپیمای ایرانی «ایران ۱۴۰» به دستور حسن روحانی، تعطیلی صنعت هسته‌ای و فضایی و واقعیاتی از این قبیل شناخته می‌شود.

رهبر معظم انقلاب سال گذشته و در جریان دیدار با جمعی از فعالان اقتصادی، بااشاره به عقب‌ماندگی اقتصادی کشور در دهه ۹۰ فرمودند: «ما احتیاج داریم به رشد سریع و مستمر؛ علت هم این است که عقب‌افتادگی داریم. ما در دهه ۹۰ یک عقب‌ماندگی و به‌اصطلاح تعطیل نسبی مسائل اقتصادی داشتیم به دلایل مختلف.» براین‌اساس، مقابله با خام‌فروشی و تأکید بر صنعتی‌شدن اقتصاد کشور همزمان با توجه ویژه به اقتصاد دانش‌بنیان را می‌توان راه‌حل معضل خام‌فروشی در تجارت خارجی کشور دانست. تفکری که در مرحله نخست باید در مدیران بخش‌های اقتصادی و صنعتی کشور وجود داشته باشد. در غیر این صورت، ما همچنان به مسیر صادرات تنازی مواد خام و منابع ملی در برابر واردات گرمی و با ارزش‌افزوده بسیار بالاتر محصولات نهایی همان زنجیره تولید ادامه خواهیم داد. مسئله‌ای که پیامدی جز هدررفت منابع ملی، عدم ایجاد اشتغال در داخل کشور و پروار کردن اقتصاد کشورهای خریدار مواد خام ما نخواهد داشت.

آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص مصالح ساختمانی روشنگران خالق به شناسه ملی ۱۴۰۰۵۹۶۱۵۵۵ و به شماره ثبت ۴۹۴۳۳۷

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۱۸ تصمیمات ذیل اتخاذ شد: سرمایه شرکت از مبلغ ۱۰۰۰۰۰۰۰۰ ریال به مبلغ ۱۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ ریال منقسم به ۱۰۰۰۰۰۰ سهم ۱۰۰۰۰ ریالی با نام عادی که تماما از طریق نقدی افزایش یافته و مبلغ ۹۹۰۰۰۰۰۰۰۰ ریال به موجب گواهی شماره ۱۴۰۱۲۰۰/۲/۲۷۸۱۹ مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۱۸ بانک اقتصاد نوین شعبه قائم‌مقام پرداخت گردیده است. ماده مربوطه در اساسنامه به شرح فوق اصلاح و ذیل ثبت از لحاظ افزایش سرمایه در تاریخ فوق‌الذکر تکمیل امضاء گردیده است.

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری تهران

آگهی تغییرات شرکت تولید و تکثیر و پرورش میگوی ممتاز شهاب سهامی خاص به شماره ثبت ۱۱۶۶۷۳ و شناسه ملی ۱۰۱۰۱۶۰۲۷۸۹

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۳۹۹/۱۲/۲۵ تصمیمات ذیل اتخاذ شد: ترازنامه و حساب سود و زیان سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۹/۳۰ مورد تصویب قرار گرفت. موسسه حسابرسی و خدمات مدیریت نواندیش به شناسه ملی ۱۰۱۰۰۶۴۴۱۲۲ به عنوان بازرس اصلی و آقای سهراب تقی‌پور آهنگر به شماره ملی ۲۰۶۰۷۰۱۱۶۳ به سمت بازرس علی‌البدل به مدت یکسال برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰ انتخاب گردیدند. روزنامه کیهان به عنوان روزنامه کثیرالانتشار شرکت انتخاب گردید.

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری تهران

آگهی تغییرات شرکت بن تاژ پارس سهامی خاص به شماره ثبت ۲۵۴۰۳۸ و شناسه ملی ۱۰۱۰۲۹۴۴۴۴۳

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۰/۰۳/۱۱ تصمیمات ذیل اتخاذ شد: ترازنامه و حساب سود و زیان سال مالی ۱۳۹۹ مورد تصویب قرار گرفت. موسسه حسابرسی ترازنما همکاران به شناسه ملی ۱۰۱۰۰۵۲۲۵۵۸ به سمت بازرس اصلی و خانم نیرالسادات سلیمان ریزی به شماره ملی ۰۰۴۵۵۴۶۱۱۸ به سمت بازرس علی‌البدل برای مدت یک سال مالی انتخاب شدند. اعضای هیئت‌مدیره برای مدت دو سال به قرار ذیل تعیین گردیدند: آقای هادی غلامی به شماره ملی ۰۹۴۳۴۵۵۹۶۰ به سمت عضو هیئت‌مدیره آقای غلامعلی غلامی به شماره ملی ۶۲۹۹۷۰۶۷۱۶ به سمت رئیس هیئت‌مدیره آقای محسن غلامی به شماره ملی ۰۹۴۵۸۵۴۹۲۷ به سمت نائب رئیس هیئت‌مدیره آقای مهدی غلامی به شماره ملی ۰۹۴۰۹۲۲۷۹۷ به سمت مدیرعامل و عضو هیئت‌مدیره کلیه اسناد و اوراق بهادار و تعهدآور شرکت از قبیل چک سفته بروات قراردادها و عقوداسلامی با امضا مدیرعامل و رئیس هیئت‌مدیره همراه با مهر شرکت معتبر می‌باشد.

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری تهران

آگهی تغییرات شرکت سهامی خاص آبراه صنعت ارجمند به شناسه ملی ۱۴۰۰۵۸۴۷۵۹۳ و به شماره ثبت ۴۹۱۹۶۰

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی به‌طور فوق‌العاده مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۰۳ تصمیمات ذیل اتخاذ شد: آقای عباس ارجمندی به شماره ملی ۰۰۷۰۴۳۴۹۱۳ به سمت مدیرعامل تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۳و به سمت عضو اصلی هیئت‌مدیره تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۳ آقای جواد خلیل ارجمندی به شماره ملی ۰۰۸۱۶۶۵۲۳۷ به سمت عضو اصلی هیئت‌مدیره تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۳و به سمت رئیس هیئت‌مدیره تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۳ خانم ریحانه اهنزی به شماره ملی ۶۵۹۹۹۱۹۰۲۲ به سمت عضو اصلی هیئت‌مدیره تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۳ انتخاب گردیدند. کلیه اوراق و اسناد بهادار و تعهدآور شرکت از قبیل چک، سفته، بروات، قراردادها عقود اسلامی و همچنین کلیه نامه‌های عادی و اداری با امضاءعباس ارجمندی همراه با مهر شرکت معتبر می‌باشد. آقای امیر حسین اهنزی به شماره ملی ۰۰۱۹۱۳۱۷۱۲ به سمت بازرس علی‌البدل تا پایان سال مالی خانم زینب جوریان به شماره ملی ۰۰۸۳۱۶۹۷۵۱ به سمت بازرس اصلی تا پایان سال مالی انتخاب گردیدند.

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری تهران

آگهی تغییرات شرکت آرد سفید ورامین شرکت سهامی خاص به شماره ثبت ۳۰۶۸ و شناسه ملی ۱۰۱۰۱۰۴۹۲۳۶

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۴۰۰/۰۳/۱۷ تصمیمات ذیل اتخاذ شد: - نام شرکت به توسعه آرد سفید فرخ تغییر و ماده مربوطه در اساسنامه اصلاح گردید.

حجت‌اله قلی‌تبار سرپرست اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری شهرستان‌های استان تهران
سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره کل ثبت اسناد و املاک استان تهران
مرجع ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری پاکدشت

آگهی تغییرات شرکت سازمان راهداری و حمل ونقل جاده‌ای سهامی خاص به شماره ثبت ۷۸۹۵۶ و شناسه ملی ۱۰۱۰۱۲۳۷۷۵۸

به استناد صورتجلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق‌العاده مورخ ۱۳۹۹/۱۲/۰۴ و مجوز شماره ۱۸۴۲۳۲/۷۱/۵ مورخ ۹۹/۱۲/۲۰ سازمان راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای تصمیمات ذیل اتخاذ شد: آقای داریوش امانی تهرانی به کدملی ۱۲۸۹۳۸۵۷۵۰ به جای آقای عبدالهاشم حسن‌نیا برای مدت ۲ سال به عنوان عضو و رئیس هیات عامل، مدیرعامل (رئیس سازمان) انتخاب گردید.

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری تهران

شرایط و فرم اشتراک نشریات کیهان در تهران سال ۱۴۰۲

متقاضیان محترم می‌توانند با توجه به جدول زیر نسبت به انتخاب هر یک از نشریات مورد علاقه و واریز مبلغ اشتراک به شماره کارت ۶۱۰۴۳۳۸۹۸۷۹۴۸۷۷۱ بانک ملت به نام چاپ و انتشارات کیهان و ارسال اصل فیش بانکی همراه با فرم تکمیل شده ذیل به صندوق پستی ۱۱۳۶۵/۳۶۳۱ با پست سفارشی نسبت به برقراری اشتراک خود اقدام نمایند.

نوع نشریه	یکساله (ریال)	شش ماهه (ریال)	سه ماهه (ریال)
روزنامه کیهان	۳۶/۰۰۰/۰۰۰	۱۸/۰۰۰/۰۰۰	۹/۰۰۰/۰۰۰
روزنامه کیهان انگلیسی	۹۶/۰۰۰/۰۰۰	۴۸/۰۰۰/۰۰۰	۲۴/۰۰۰/۰۰۰
روزنامه کیهان عربی	۹۶/۰۰۰/۰۰۰	۴۸/۰۰۰/۰۰۰	۲۴/۰۰۰/۰۰۰
مجله کیهان ورزشی	۱۶/۶۴۰/۰۰۰	۸/۳۲۰/۰۰۰	۴/۱۶۰/۰۰۰
مجله زن روز	۱۶/۶۴۰/۰۰۰	۸/۳۲۰/۰۰۰	۴/۱۶۰/۰۰۰
مجله کیهان بچه‌ها	۸/۳۲۰/۰۰۰	۴/۱۶۰/۰۰۰	۲/۰۸۰/۰۰۰
مجله کیهان فرهنگی	۱/۲۸۰/۰۰۰	———	———

توجه:
۱- اشتراک عزیزانی که فرم درخواست آنها تا دهم هر ماه به امور مشترکین برسد از اول ماه بعد برقرار می‌شود.
۲- یک نسخه از کپی فیش بانکی و قبض سفارشی را تا پایان مدت اشتراک حتما نزد خود نگهداری نمائید.
۳- در صورت تغییر قیمت نشریات و یا هزینه پستی، معادل مبلغ پرداخت‌شده، نشریه مورد تقاضا ارسال می‌گردد.
۴- در صورت تمایل به اشتراک چند نشریه، برای هر کدام فیش بانکی جداگانه تهیه فرمائید.
۵- قبض پرداختی را می‌توانید به شماره ۰۹۱۲۷۹۳۲۵۶۸ با ذکر مشخصات در کانال تلگرام قرار داده به امور مشترکین اطلاع دهید.

فرم تقاضا

نام: ..... نام خانوادگی: ..... نوع نشریه: ..... تعداد نسخه: ..... مدت: ..... ماه
مبلغ پرداختی: ..... ریال شماره فیش بانکی: ..... تلفن: ..... تلفن همراه: .....
آدرس: .....
کد پستی: ..... پست الکترونیکی: .....

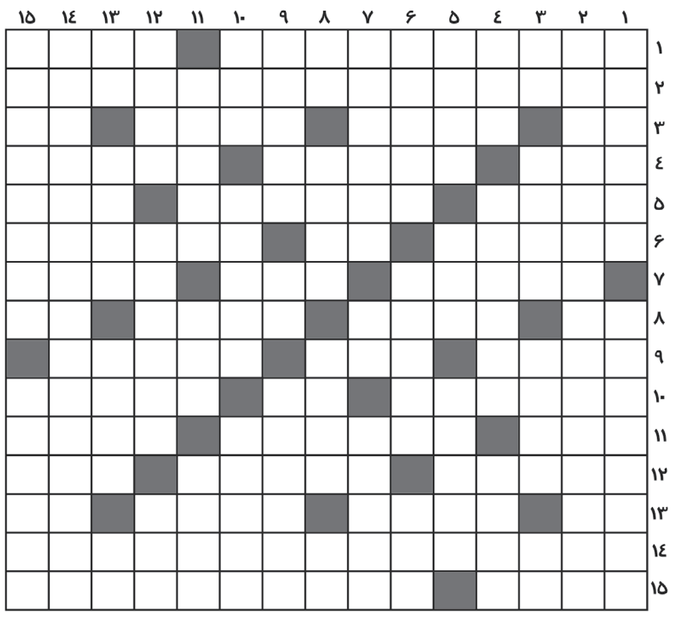
شماره اشتراک: .....

امور مشترکین
موسسه کیهان

تلفن: ۳۵۲۰۲۲۷۸-۰۲۱ نمابر: ۳۳۹۱۰۹۲۲-۰۲۱

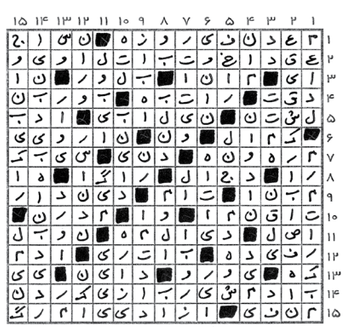
جدول شماره ۱۲۵۴۱

بدون نقطه کور



افقی:

۱- دسته نظامی تحت فرمان لیاخوف روس در عهد مشروطه‌خواهی- عنصر الماس ۲- از توفیقات ایرانیان در تولید پرنده‌های نظامی و جاسوسی ۳- سطح ناصاف تایرها- شاعر تبریزی دوران مغول- دریاچه‌ای در کلاردشت- بن زیستن ۴- رهایی- پوسته سخت بدن خرچنگ- ماه داغ ۵- شهری در نزدیکی زنجان- ضعف و لاغری- بور در هم ریخته ۶- تعویض هوای فضای بسته- الفبای موسیقی- خون بند آمد بدون خون! ۷- پاک کردن- چاشنی غذاها- نمایان ۸- پسوند خریدار و گرفتار- ماهی دریای مازندران- شهر تاج محل- بت عرب ۹- مقر همه قطعات خودرو- از مراحل کارکرد پمپ‌ها و موتورها- دوزخ ۱۰- نوعی شرکت ثبت‌شده- صدمتر مربع- سوابق کارکرد ۱۱- بستن و دوختن- پیکار رو در رو با املای عربی- طلبکار ۱۲- خنیاگر دربار خسرو پرویز- با رحم پس و پیش شده- گناه نابخشودنی ۱۳- رنگ قرمز ملایم- معنای «ماءالشعیر»- آه- یک و یک ۱۴- وظیفه‌ای که بر دوش شیوخ عرب منطقه افتاده است ۱۵- نامی برای زنان- دو پسر هارون الرشید که به جان هم افتادند.

عمودی:

۱- شیوخی در دام تل‌آویو- اثری از عطار نیشابوری ۲- با این حمایت از کاشت دانه‌های روغنی، کشور بیش از یک میلیارد دلار صرفه‌جویی ارزی خواهد داشت ۳- طاقچه ظروف- مکمل مکاشفه عرفا- سیراب‌کننده تشنگان- تلمبه خون ۴- گریبان- جزایری در جنوب ژاپن- شهر سلمان شاعر ۵- مانکن- آماج- وسیله ارسال تصویر ۶- آگاهی و اطلاع- صحرایی در جنوب آفریقا- حرفی در الفبا ۷- تقسیم کن!- اثر رنگ بر لباس- جزیره‌ای مستقل در شمال ونزوئلا ۸- بن زادن- ادیب نوبل‌برده در سال ۱۹۲۳- بیانگر، تفسیر کننده- شهر ماکارونی ۹- عنوان درس‌خوانده‌ها در قدیم- کلمه انتخاب- کشتی سنگین‌تر از ناوشکن ۱۰- آدمکشی- نام دیگر میل یا کباده زورخانه- جدایی و تفاوت ۱۱- از جنس موی گوسفند- واحد شمارش دام‌ها- شعله و زبانه ۱۲- پایین‌تر از مهتر- کوهی بلندتر از ۵۶۰۰ متر- شعر ناسزاگونه ۱۳- موسیقی مبتذل- چرخنده- آرام و آهسته- مادر عرب ۱۴- در منطقه ما فقط با رقابت ترکیه مواجه است ولی آنها تنوع محصول ما را ندارند ۱۵- از اوصاف آدم تازه به‌دوران رسیده- شهری در غرب چالوس.