نظارت و بازرسی میدانی؛ ضرورتی مدیریتی

حامد خجسته

مدیریت از نظر قرآن، زمانی کامل خواهد بود که همراه با نظارت، بازرسی، مراقبت، مراعات و سنجش کار کنان و کارگزاران باشد؛ زیرا از نظر قرآن، هر کسی نه تنها مسئول عملکرد خویش، بلکه زیردستان است و نسبت به آن بازخواست خواهد شد. بنابراین بر مسئولان است تا در راستای مسئولیت و پاسخگویی به خدا و خلق در دنیا و آخرت، مراقب اعمال خود و زیردستان باشند تا بتوانند از عهده پاسخ مناسب بر آیند و اگر خطایی دیده شده اصلاح و جبران شود و در صورت تکرار، مجازات و تنبیهاتی مناسب در نظر گرفته شود.

به طور طبیعی نظارت و مراقبت میدانی یکی از بهترین روش‌های مدیریتی است تا مدیر و مسئول در این حالت بهتر بتواند به روند کار و جزئیات، آگاه شده و داوری و سنجش منصفانه‌ای داشته و پاداش و تنبیه مناسب در نظر بگیرد.

در نوشتار حاضر اهمیت نظارت و بازرسی پیگیر آشکار و پنهان به عنوان یک اصل مدیریتی و نقش آن در اصلاح امور و نیز سیره پیامبر(ص) و علی(ع) در این باره تبیین شده است.

نظارت در فرهنگ مدیریتی

واژه «نظارت» در عربی به معنای زیرکی و فراست از ریشه «نظر» (نگاه کردن) است. این تلاشی است که انسان انجام می‌دهد تا چیزی را ببیند و رویت کند، هر چند ممکن است که با نظر کردن، رویت و دیدنی تحقق نیابد، ولی تلاش شده تا حقیقتی با تامل و دقت کشف شود. دقت نظر و تامل در چیزی و معاینه آن برای رسیدن به حقیقتی، لازم و ضروری است. (نگاه کنید: المفردات راغب اصفهانی، ذیل واژه نظر؛ المعجم المقاییس اللغه، ابی الحسین احمد بن فارس بن زکریا، بیروت: دار الجید، ۱۴۱۱ق/۱۹۹۱م، ج ۵، ص ۴۴۴).

البته در کتاب لغت اقرب الموارد آمده است: «نظارت کلمه‌ای است که عجم آن را به کار می‌برد و منظور از آن پاکیزه نمودن باغ و بستان است. بنابراین نظارت همان مراقبت و کنترل یک چیز از آفت و بیماری است». (اقرب الموارد سعید الخوری الشرطونی، تهران: دارالدسوه اطباعه و النشر، ۱۳۷۴، ج ۵، ص ۴۳۲).

پس از نظر اقرب الموارد، واژه نظارت به معنای مراقبت و کنترل در فرهنگ زبان فارسی به کار رفته است. این همان معنای اصطلاحی است که امروز در مسائل مختلف از جمله مدیریتی به کار می‌رود.

تعریف‌های گوناگونی از نظارت در علوم مختلف شده که در همه آنها یک نقطه اشتراک وجود دارد و آن اینکه نظارت عبارت است از «مقایسه بین آنچه هست و آنچه باید باشد».

نظارت، در لغت به معنای مراقبت، تحت نظر قرار دادن و دیده‌بانی داشتن بر کاری است. بنابراین از نظر اصطلاح مدیریتی، در تعریف نظارت مصطلح باید گفت که نظارت فعالیتی است که بایدها را با هست‌ها، مطلوب‌ها را با موجودها و پیش‌بینی‌ها را با عملکردها مقایسه می‌کند و نتیجه این مقایسه تصویر روشنی از تشابه یا تمایز بین این دو گروه از عوامل خواهد بود که در اختیار مدیران یک تشکل قرار می‌گیرد. این نظارت با مراقبت و حراست و مراعات امور و کنترل و بررسی داده و شواهد و مانند آنها انجام می‌گیرد.

فلسفه و هدف از نظارت برای اشخاص مختلف از نظر مفهومی و نیز اهداف عملی مختلف است، لکن منظور اصلی از کلیه طرح‌های نظارت یا مراقبت، حصول اطمینان نسبت به مطابقت نتایج عملیات با هدف‌های مطلوب است.

همچنین باید توجه داشت که در علم مدیریت ارزیابی عملکرد کارکنان مطرح است و منظور از آن، فرآیندی است که با آن، کار کارکنان در زمان‌های معینی، به طور رسمی مورد بررسی و سنجش قرار می‌گیرد. بنابراین، نظارت و مراقبت برای سنجش و ارزیابی امری ضروری است. همچنین کنترل و نظارت بر عملکرد زیرمجموعه، امروزه یکی از اصول مدیریتی به شمار می‌رود که نبود یا کم‌رنگ بودن آن، مدیریت را دچار مشکل می‌کند. برای وجود و استمرار فرآیند کنترل صحیح، باید فرآیند نظارت و مراقبت، نظامی سریع و دقیق باشد تا همه امور مربوط را در سریع‌ترین زمان رسیدگی کند و نارسایی‌ها را فوراً تشخیص دهد. نظام بازرسی، یکی از اصول صحیح مدیریت در عملیات اجرایی واحدهای سازمانی و نیز در کیفیت انجام امور توسط افراد است که در ساختار نظارت کلی معنا می‌یابد.

مسئله نظارت همگانی به ویژه نسبت به کارگزاران و مسئولان امور لازم و ضروری است تا از هر گونه سوءاستفاده از قدرت جلوگیری به عمل آید.

براساس آموزه‌های قرآن مسئولیت‌های اجتماعی - سیاسی همانند خلافت انسان یک ولایت الهی است که به عنوان امانت در اختیار انسان قرار گرفته است. بنابراین، هر کسی در هر مقام و منصبی قرار می‌گیرد می‌بایست آن را امانتی بداند که باید به صاحب اصلی یعنی خدا بازگرداند. باید به گونه‌ای از این امانت نگهداری کند که عقل و علم می‌گوید و شریعت آن را تجویز کرده است. (نساء، آیه ۵۸؛ انعام، آیه ۲۷؛ مومنون، آیه ۸؛ معارج، آیه ۳۲)

در مدیریتِ رهبران الهی، جایگاه نظارت و مراقبت جایگاهی بس بلند و رفیع است؛ زیرا بدون نظارت و مراقبت نمی‌توان از کارگزاران به شکل دقیق بهره گرفت. کارآمدسازی و بهینه‌سازی منابع انسانی و مالی نیازمند نظارت و مراقبت دقیق بر عملکرد کارگزاران است. این نظارت می‌بایست با تشویق و تنبیه همراه باشد؛ چنان‌که حضرت سلیمان(ع) در حکومت بی‌نظیر خویش، نظارت بر همه کارگزاران از جن و انس و درندگان و پرندگان و چرندگان را مدنظر داشت.

تشکیلات نظارتی (عیون) در حکومت علی(ع)

چنانکه گفته شد یکی از ابزارهای نظارتی و مراقبتی دولت‌های اسلامی بویژه در زمان حکومت امیرمومنان علی(ع) تشکیلاتی به نام «عیون» بود. از نظر آن حضرت(ع) بازرسان و ناظران به عنوان عیون (چشم‌های) نظام اسلامی هستند. بر اساس بررسی‌های برخی از محققان، کلمه نظارت و بازرسی در نهج‌البلاغه ۱۴۳ بار تکرار شده است؛ امیرالمؤمنین علی (ع) به دلیل اشراف و نظارتی که داشتند در ابتدای خلافت خود اقدام به استرداد اموال بیت المال، تعویض کارگزاران نالایق و انتخاب دقیق مأموران بازرسی و نظارت به همراه آموزش های فنی و رفتاری به تحصیلداران و کارگزاران خود نمودند.

از حضرت علی(ع) نقل شده است که فرمود: و ابعث العیون من اهل الصدق و الوفاء علیهم؛ از اهل راستی و صدق و وفا کسانی را به عنوان عیون و ناظران بفرست. ایشان در این سخن، از بازرسان و ناظران به عنوان عیون (چشم‌های) نظام اسلامی نام برده شده است. (نگاه کنید: نهج‌البلاغه: نامه های ۳ الی ۱۳و۱۴و۱۸ الی ۲۲و۲۵ الی ۲۷ و۳۳ الی ۳۶ و ۳۸ الی ۴۷ و ۵۱ الی ۵۴ و ۵۶ و ۵۷ و ۶۰)

نظارت و کنترل، شیوه‌ای است که امام علی(ع)به آن فرمان می‌دهد. هر چند که این شیوه‌ای غیرمستقیم و غیرعلنی و مخفی است، ولی یک نوع نظارتی است که به مدیر در فهم کارکرد کارگزاران کمک می‌کند. ایشان می‌فرماید: «چشمهای [مخفی] بر کارگزاران و کارکنان بگمار، اعمال آنان را زیر نظر داشته باش و بازرسان و مراقبان صادق و باوفا برای آنان معین کن».

هدف از این نوع نظارت نهانی پیشگیری از خلاف، آزادی عمل گزارش کنندگان، آگاهی از عملکرد کارگزاران به دور از ظاهر سازی و مخفی کاری، کسب اطلاعات کامل از جزئیات رفتار و نیات کارگزاران و تنبیه بی‌سرو صدای کارگزاران خلافکار است.

آن حضرت (ع) اهدافی را برای نظارت غیر مستقیم خویش بیان می‌کند که شامل زدودن بدی‌ها و رشد دادن خوبی‌ها و بهبود رفتار کارگزاران و کارکنان و ارتقای بینش کارگزاران نسبت به کارگزاری و دقت و سرعت در کار.

در مدیریتِ رهبران الهی، جایگاه نظارت و مراقبت جایگاهی بس بلند و رفیع است؛ زیرا بدون نظارت و مراقبت نمی‌توان از کارگزاران به شکل دقیق بهره گرفت. کارآمد سازی و بهینه سازی منابع انسانی و مالی نیازمند نظارت و مراقبت دقیق بر عملکرد کارگزاران است. این نظارت می‌بایست با تشویق و تنبیه همراه باشد؛ چنانکه حضرت سلیمان(ع) در حکومت بی‌نظیر خویش، نظارت بر همه کارگزاران از جن و انس و درندگان و پرندگان و چرندگان را نیز مد نظر داشت، تا جایی که خدا می‌فرماید: «و جویای حال پرندگان شد و گفت: مرا چه شده است که هدهد را نمی‌بینم؟ یا شاید از غایبان است؟ قطعا او را به عذابی سخت عذاب می کنم یا سرش را می‌برم مگر آنکه دلیلی روشن برای من بیاورد. »(نمل، آیات ۲۰ و ۲۱)

حضرت امام رضا(ع) می فرماید:«کانَ رَسُولُ اللهِ(ص) اِذا وَجّهَ جَیْشاً فَاَمّهُم اَمیرٌ بَعَثَ مَعَهُم مِن ثِقاتِهِ مَنْ یَتَجَسّسُ لَهُ خَبَرهُ؛سیره رسول خدا(ص) چنین بود که هر گاه لشکری را اعزام می‌کرد و امیری آنان را فرماندهی می‌کرد، یکی از افراد مورد اعتماد خود را نیز با آنان همراه می کرد تا خبرها را به طور پنهانی به آن حضرت برساند.»(علامه مجلسی، بحارالانوار، ج۱۰۰، ص۶۱)

امیر مؤمنان(ع) نیز با تدبیر و سازماندهی گسترده، همه امور خرد و کلان گستره حکومتی خویش را زیر نظر می‌داشت و در یک برنامه وسیع و نظارت و بررسی همه‌جانبه، بااشراف بر اجزای حکومت، به اداره کشور می‌پرداخت، بخصوص درباره کارگزاران حکومتی، تلاش و قاطعیت بیشتری به کار می‌برد تا آنان از مدار قانون و حکم خدا خارج نشوند و آن گونه که اسلام طراحی کرده به اداره مملکت بپردازند.(نهج‌البلاغه، خورشید بی غروب، ترجمه عبدالمجید معادیخواه، نامه ۵۳.)

امام(ع) برای مجموعه دولت خویش شبکه بازرسی و نظارت ایجاد کرده بود و بازرسان حکومتی، شبانه‌روز، در سراسر میهن اسلامی به طور آشکار به کنترل امور می‌پرداختند و نتیجه بررسی های خود را کتبی یا حضوری به اطلاع امام(ع) می رساندند. کارگزاران نیز به خوبی می‌دانستند که عملکرد آنان از دید بازرسان مخفی نمی‌ماند و به طور مستمر به مرکز گزارش می‌شود. چنین کاری به تناسب موضوع، حجم و اهمیت سوژه، بیشتر به شکل انفرادی و گاهی نیز به صورت گروهی انجام می‌گرفت، چنانکه امام به مالک بن کعب ارحبی (والی عین التمر) طی حکمی مأموریت داد که با مأموران تحت امر خود، منطقه وسیعی را بازرسی کند: « اما بعد، کسی را به جانشینی خویش بگمار و با گروهی از همکارانت به سوی منطقه «کورهٔ السواد» حرکت کن و عملکرد کارگزاران را، از دجله و غریب تا بهقباذات (بهقباذ: به کسر باء، سکون هاء و ضم قاف ، اسم سه منطقه در بغداد بوده است که از طریق ((شط فرات)) مشروب می‌شدند. اینها منصوب به قباد بن فیروز، پدر انوشیروان است) پرسش و بررسی کن و حساب و کتاب آنها را به طور دقیق به انجام رسان. در این مأموریت که خدا به تو سپرده، به فرمان او باش و بدان که اعمال آدمیزاد برای خودش محفوظ است و در ازای آن پاداش می‌گیرد. بنابراین، راستی و نیکی را پیشه کن ـ خدا با ما و شما به نیکی رفتار کند!! ـ و در مأموریتی که به انجام می رسانی، راستی و درستی ات را به ما نشان بده. والسلام.» (احمد بن ابی یعقوب یعقوبی، تاریخ یعقوبی، ج۲، ص۲۰۴ و ۲۰۵، دار صادر و محمودی، نهج السعاده، ج۵، ص۲۵.)

بر اساس بررسی‌های برخی از محققان، کلمه نظارت و بازرسی در نهج‌البلاغه، ۱۴۳ بار تکرار شده است؛ امیرالمؤمنین علی(ع) به دلیل اشراف و نظارتی که داشتند در ابتدای خلافت خود اقدام به استرداد اموال بیت‌المال، تعویض کارگزاران نالایق و انتخاب دقیق مأموران بازرسی و نظارت به همراه آموزش‌های فنی و رفتاری به تحصیلداران و کارگزاران خود نمودند.

نوع دیگر از نظارت آشکار امیرمومنان علی(ع)، حسابرسی و گرفتن گزارش کار مدیران بود. این کار نیز به طور مرتب انجام می‌گرفت و امام از این طریق بر عملکرد آنان‌اشراف و اطلاع داشت. این کار به شکل عمومی و به سهولت انجام می‌شد و اگر احیاناً برخی از کارگزاران سهل‌انگاری می‌کردند، با واکنش سریع امام مواجه می شدند. نامه امام(ع) به یزید بن قیس ارحبی، گویای این حقیقت است: تو در ارسال اموال مالیاتی کوتاهی کرده‌ای؛ سبب این کار بر من پوشیده است، چاره‌ای نیست جز اینکه تو را به تقوای الهی سفارش کنم و از اینکه با خیانت به مسلمانان پاداشت را تباه سازی و جهاد خویش را بر باد دهی، تو را پرهیز می‌دهم. بنابراین، از خدا پروا کن؛ خویشتن را از آلوده شدن به حرام منزه‌دار؛ راه بازخواست و نکوهش مرا بر خود ببند؛ احترام مسلمانان را نگه دار و به پناه جویان مملکت اسلامی ستم روا مدار.» (تاریخ یعقوبی، همان، ص۲۰۰ و ۲۰۱.)

استخاره و استعاذه روزانه

بر اساس فرهنگ قرآنی انسان می‌بایست روزانه به دو امر توجه داشته باشد: استخاره و استعاذه.

مراد از استخاره این است که وقتی صبح از خواب برمی‌خیزد از خدا طلب خیر کند و از او بخواهد تا هر چیزی که خیر است به او بدهد؛

مراد از استعاذه این است که از خدا بخواهد او را از هر چیزی که شرور خلق است در امان نگه داشته و در پناهگاه خویش جا دهد. از همین‌رو خواندن معوذتین (سوره‌های ناس و فلق) برای در امان ماندن از شرور مخلوقات بسیار مهم است؛ زیرا انسان نمی‌داند چرا و چگونه از شرور مخلوقات در امان بماند. پس لازم است تا به پناهگاه امن الهی پناه برد و دست‌کم با «معاذالله» خود را در امان نگه دارد؛ چنانکه حضرت یوسف(ع) انجام داد.

دردعایی که در هر روز ماه رجب بر خواندن آن در تعقیبات نمازهای یومیه تاکید شده و مستحب است تا در تعقیبات نمازهای یومیه در غیر ماه رجب نیز خوانده شود و به دعای «یا مَنْ اَرْجُوهُ» معروف است، آمده است: یا مَنْ اَرْجُوهُ لِکُلِّ خَیْرٍ، وَ آمَنُ سَخَطَهُ عِنْدَ کُلِّ شَرٍّ، یا مَنْ یُعْطِی الْکَثیرَ بِالْقَلیلِ، یا مَنْ یُعْطی مَنْ سَئَلَهُ، یا مَنْ یُعْطی مَنْ لَمْ یَسْئَلْهُ وَ مَنْ لَمْ یَعْرِفْهُ تَحَنُّناً مِنْهُ وَ رَحْمَهً، اَعْطِنی بِمَسْئَلَتی اِیّاکَ، جَمیعَ خَیْرِ الدُّنْیا وَ جَمیعَ خَیْرِ الْاٰخِرَهِ، وَ اصْرِفْ عَنّی بِمَسْئَلَتی اِیّاکَ جَمیعَ شَرِّ الدُّنْیا وَ شَرِّ الْاٰخِرَهِ، فَاِنَّهُ غَیْرُ مَنْقُوصٍ مااَعْطَیْتَ، وَ زِدْنی مِنْ فَضْلِکَ یا کَریمُ؛

ای آن که هر خیری را از او امید دارم و از خشمش در هر شرّی ایمنی جویم، ای آن که در برابر عبادت اندک مزد بسیار عطا می‌کند، ای آن که به هرکه از او بخواهد می‌بخشد، ای آن که به هرکه از او نخواهد و او را نشناسد نیز می‌بخشد، عطایش از روی مهربانی و رحمت است، با درخواستم از تو، همه خیر دنیا و خیر آخرت را به من عنایت کن و با درخواستم از تو همه شر دنیا و شر آخرت را بازگردان، زیرا آنچه را تو عطا کردی کاستی ندارد و از احسانت بر من بیفزای ای کریم.

راوی گفت: حضرت امام صادق(ع) مَحاسن (موهای صورت) شریف خود را در پنجه چپ گرفت و این دعا را با حالت درماندگی و زاری همراه حرکت دادن انگشت اشاره دست راست خواند: یَا ذَا الْجَلالِ وَالْإِکْرامِ، یَا ذَا النَّعْماءِ وَالْجُودِ، یَا ذَا الْمَنِّ وَالطَّوْلِ، حَرِّمْ شَیْبَتِی عَلَی النَّارِ. ای دارای بزرگی و بزرگواری، ای دارای بخشش و جود، ای دارای عطا و کرم، محاسنم را بر آتش دوزخ حرام کن. (مفاتیح‌الجنان، ادعیه ماه رجب)

در این دعا و امثال آن به ما یاد داده شده تا استخاره و استعاذه حقیقی به خدا داشته باشیم.

نیازمندی های کیهان

قبول آگهی تلفنی
از ساعت ۸ صبح الی ۶ بعدازظهر
تلفن: ۵-۳۳۱۱۲۲۹۲
فکس: ۳۳۱۱۸۰۵۳
niyaz.mandiha@kayhan.ir

مرکز
۳۳۱۱۹۲۳۶ ۳۳۹۴۲۰۰۰ ۳۳۱۱۲۱۹۳
۳۳۱۱۳۰۸۵ ۳۳۱۱۸۰۵۲ ۳۳۱۱۲۲۹۱
۳۳۱۱۰۲۰۲ ۳۳۹۱۱۵۶۸ ۳۳۹۰۲۵۹۹

شمال
قلهک ۲۲۶۰۳۶۳۵
شمیران ۲۲۷۱۲۹۷۶
مطهری ۸۸۹۰۰۸۶۷ - ۸۸۸۰۱۵۵۲
۶۶۵۹۳۰۱۰-۱۱
شهرآرا ۶۶۵۹۲۲۶۶
آزادی ۶۶۰۰۷۴۷۹ - ۶۶۰۶۴۶۴۷-۹

خرید و فروش خودرو
خریدار کامیون و سواری لیزینگی- توقیفی و فرسوده
۰۹۱۹۹۲۱۱۸۸۷ - ۰۹۱۲۳۵۷۳۱۲۲
۰۲۱-۵۵۲۷۴۴۳۲

نگهداری از سالمند و کودک
بانک اطلاعاتی مهاجرت به انگلیس
دیدار- دانشجوئی- بیزنس
تلفن همراه ۰۹۱۲۰۸۴۷۴۳۴
دفتر ۲۲۶۶۲۱۳۰-۰۲۱

متفرقه
خریدار جک و قالب‌های ساختمانی و لوله داربست
۰۹۱۲۵۹۰۱۲۳۹

کمشده پیدا شده
آگهی فقدان مدرک تحصیلی (نوبت دوم)
مدرک فارغ‌التحصیلی اینجانب فرناز طالبی‌نژاد فرزند غلامرضا به شماره شناسنامه ۰۰۱۴۷۶۶۹۵۷ و کد ملی ۰۰۱۴۷۶۶۹۵۷ صادره از تهران در مقطع کارشناسی رشته تحصیلی مامایی صادره از واحد دانشگاهی آستارا با شماره سریال ۲۹۴۷۴۰۲ مفقود گردیده و فاقد اعتبار می‌باشد. از یابنده تقاضا می‌شود اصل مدرک را به دانشگاه آزاد اسلامی واحد آستارا به نشانی آستارا- کمربندی آستارا به تالش مجتمع آموزشی شماره یک دفتر امور فارغ‌التحصیلان ارسال نماید.

شناسنامه مالکیت (برگ سبز) موتورسیکلت سیستم الماس مدل ۱۳۸۶ به شماره انتظامی ۴۴۸۱۱۱-۵۹۵ از شهرستان آق‌قلا و شماره موتور ۳۰۶۰۱۳۱ و شماره تنه NER***۱۲۵۸۸۶۰۱۳۶۹ متعلق به اینجانب مختومقلی گرگز فرزند طاقان قلیچ شماره شناسنامه یا کد ملی ۴۹۷۰۰۸۶۳۱۱ مفقود گردیده است از درجه اعتبار ساقط است.

سند کمپانی (سند کارخانه) و برگ سبز خودروی سواری سمند ال‌ایکس اف به شماره انتظامی ۲۸۳ ط ۱۴ ایران ۹۷ با شماره موتور ۱۴۷H۰۴۱۲۲۱۳ و شماره شاسی NAACR۱۱HW۹۱F۴۷۲۸۳۵ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

برگ سبز خودرو پراید ۱۳۱ مدل ۹۵ به شماره انتظامی ۳۴۱ م ۷۵ به شماره موتور M۱۳/۵۷۹۲۶۷۰ و شماره شاسی NAS۴۱۱۱۰۰G۳۵۸۴۵۶۷ مفقود از درجه اعتبار ساقط است.

سند کمپانی و برگ سبز موتورسیکلت ۱۲۵سی‌سی هرمز مدل ۹۲ به رنگ آلبالویی به شماره انتظامی ۸۲۸۱۹- ایران ۱۲۴ و شماره شاسی ۹۲۰۵۴۱۱ و شماره موتور ۱۲۱۸۸۱۸۴ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط است.

شناسنامه سبز و سند کمپانی و بنچاق مشخصات خودرو پژو آر.دی.آی ۱۶۰۰ مدل ۸۴ به رنگ یشمی به شماره انتظامی ۹۳۲ ل ۳۲- ایران ۵۵ و شماره موتور ۱۱۷۸۴۰۰۱۷۵۳ و شماره شاسی ۱۳۴۰۴۵۳۳ مفقود گردیده است و از درجه اعتبار ساقط است.

سه برگ سند موتورسیکلت همارو به رنگ قرمز مدل ۹۵ به شماره شهربانی ۷۴۵۹۱ ایران ۱۳۲ و شماره موتور ۲۱۲۵۲۵ و شماره شاسی ۹۵۰۶۷۷۱ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

۳ برگ سند موتورسیکلت پالس ۲۰۰ به رنگ مشکی مدل ۹۵ به شماره شهربانی ۴۱۹۷۶ ایران ۱۳۴ و شماره موتور ۴۰۱۵۱ و شماره شاسی ۹۵۱۷۱۵۰ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

شناسنامه مالکیت (برگ سبز) خودرو سواری پراید مدل ۱۳۸۰ به رنگ سفید روغنی به شماره انتظامی ۵۶۵ ط ۶۷ ایران ۱۸ و شماره موتور ۲۴۱۰۸۴ و شماره شاسی S۱۴۱۲۲۸۰۷۱۲۲۵۷ به نام فردین جواهری کبیر مفقود شده و از درجه اعتبار ساقط است.

برگ سبز، سند کمپانی و سند قطعی خودروی سواری مزدا ۳BKL، مدل ۱۳۸۹، به رنگ سفید روغنی به شماره انتظامی ۱۸۱ ل ۸۷ ایران ۴۶ و شماره موتور LF۱۰۹۰۷۳۹۹ و شماره شاسی NAGCSXYCC۱۱A۰۹۷۷۴۸ به نام مرتضی عموی فومنی مفقود و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

کارت دانشجویی اینجانب سید حمیدرضا رضوی به شماره پدر سید هاشم به شماره ملی ۴۹۰۰۸۳۹۲۸۰ رشته کامپیوتر مقطع کاردانی، صادره از دانشگاه فنی و حرفه‌ای امام جعفر صادق(ع) آستانه اشرفیه مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

خرید و فروش فیش حج - مکه
خرید و فروش ویژه
فیش حج تمتع و عمره
زیر نظر سازمان حج و زیارت
۰۹۱۲۶۹۹۳۶۰۳ - ۶۶۵۰۰۴۶۳

امداد گستر آپادانا
نگهداری از سالمند، بیمار، کودک و کلیه امور نگهداری و فیزیوتراپ در منزل و همراه در بیمارستان با تخفیف ویژه جهت فرهنگیان، جانبازان و بازنشستگان
۲۲۳۱۵۱۳۱_۲۲۵۰۴۲۳۸

«خریدار نقدی فرسوده»
انواع خودرو و تمام مدل‌ها حتی مدارک ناقص و موتور سوخته
۰۹۱۲۲۵۸۶۸۴۲ و ۶۶۸۰۰۷۸۹

کارنامه ماشین پژو ۴۰۵ مدل ۹۵ به شماره پلاک ۳۴۳ ت ۵۵ ایران ۲۲ بنام سیدهاشا الله کندی مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

فقط نقدی
بهترین خریدار و فروشنده مواد غذایی انواع برنج ایرانی و خارجی
۸۸۴۸۵۶۷۲ - ۰۹۱۲۱۱۳۹۶۹۸

سند کمپانی و برگ سبز خودرو پراید ۱۳۱ مدل ۸۰ به شماره انتظامی ۶۵۴ س۸۷- ایران ۲۰ به شماره موتور ۰۰۲۱۲۰۸۸ و شماره شاسی S۱۴۱۲۲۸۰۶۸۴۳۷۵ مفقود از درجه اعتبار ساقط است.

آگهی دعوت مجمع عمومی عادی بطور فوق‌العاده صاحبان سهام شرکت جنرال تولز (سهامی خاص) به شماره هیئت ۱۱۰۶۷ و شناسه ملی ۱۰۱۰۴۴۰۹۷۷
بدینوسیله از کلیه سهامداران محترم وکیل نماینده قانونی یا قایم مقام صاحب سهم شرکت جنرال تولز (سهامی خاص) به شماره ثبت ۱۱۰۶۷ دعوت می‌شود تا در جلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق‌العاده صاحبان سهام شرکت که در ساعت ۱۰ صبح روز سه‌شنبه ۱۳۹۹/۸/۲۰ در محل اقامتگاه قانونی به نشانی: تهران خیابان آزادی ضلع غربی دانشگاه صنعتی شریف پلاک ۵۱۷ ساختمان کیهان طبقه چهارم تشکیل می‌گردد حضور بهم رسانند.
دستور جلسه
۱- انتخاب اعضاء هیئت مدیره
۲- تصویب ترازنامه و سود و زیان منتهی به سال مالی ۱۳۹۸
۳- تعیین روزنامه کثیرالانتشار
۴- انتخاب بازرسان شرکت
هیئت مدیره شرکت جنرال تولز

اینجانب غلامرضا حیدرنژادزاده مالک خودرو پژو ۴۰۵ به شماره موتور ۲۲۵۲۷۶۰۴۲۴۳ و شاسی ۷۶۳۰۵۸۵۴ پلاک ۶۴- ۴۲۷ ب ۴۵ به علت فقدان اسناد فروش تقاضای رونوشت المثنی اسناد مذکور را نموده است لذا چنانچه هر کس ادعایی در مورد خودرو مذکور دارد ظرف مدت ده روز به دفتر منطقه‌ای شرکت ایران خودرو واقع در خیابان ارتش کوچه آرش مراجعه نماید بدیهی است پس از انقضای مهلت مزبور طبق ضوابط مقرر اقدام خواهد شد.

آگهی فقدان مدرک تحصیلی
مدرک فارغ‌التحصیلی اینجانب محسن حسنخانی فرزند حسین به شماره شناسنامه ۲۷۳ صادره از بهار همدان متولد ۱۳۴۴ در مقطع کارشناسی رشته معارف اسلامی، فقه و حقوق صادره از واحد دانشگاهی آزاد همدان با شماره ۰۲۷۸۲۱ مفقود گردیده است و فاقد اعتبار می‌باشد. از یابنده تقاضا می‌شود اصل مدرک را به دانشگاه آزاد اسلامی واحد همدان به نشانی: همدان - شهر مدنی - بلوار پروفسور موسیوند دانشگاه آزاد اسلامی واحد همدان ارسال نماید.

دفترچه تراکتور سیستم رومانی مدل ۶۵۰ رنگ نارنجی موتور ۴۷۴۳۸۱ شاسی اول ۶۵۰۴۷۹۱۰ شاسی دوم ۶۵۰۴۷۹۱۰ به نام امید حکم‌فرمایی مفقود و از درجه اعتبار ساقط است.

کارت هوشمند ملی به شماره ۴۷۲۳۴۸۶۲۸۳ به شماره شناسنامه ۳۲ نام پدر: عبدالمحمود تاریخ تولد ۱۳۴۲/۴/۳۱ به نام بابک صیرفیان‌پور مفقود گردیده و فاقد اعتبار است.

آگهی مزایده نوبت دوم- چاپ دوم
دفتر موقوفات مبین در نظر دارد؛ واحد تجاری خود به متراژ ۱۶/۳۲ مترمربع واقع در خیابان امین‌الملک(امامزاده حسن) مجتمع تجاری عقیق را از طریق برگزاری فراخوان عمومی با قیمت پایه ماهیانه ۳۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال به اجاره واگذار نماید. متقاضیان محترم می‌توانند تا پایان وقت اداری روز چهارشنبه مورخ ۱۳۹۹/۰۸/۲۱ جهت دریافت و تکمیل اسناد مربوطه به دبیرخانه این دفتر واقع در خیابان نوفل لوشاتو، نبش خیابان هانری کوربن، پلاک ۶۱ مراجعه و جهت کسب اطلاعات بیشتر با تلفن ۰۲۱۶۶۷۳۶۶۱۵ تماس حاصل نمایند.
دفتر موقوفات مبین

آگهی حصر وراثت
آقای سیدداوود میرمحمد میگونی به شماره شناسنامه ۱۴ مطابق دادخواست تقدیمی به کلاسه پرونده ۱۴۰/۱/۹۹ از این شعبه درخواست گواهی حصر وراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان سیدزاهد میرمحمد میگونی به شماره شناسنامه ۴۳ در تاریخ ۱۳۹۹/۷/۱۷ اقامتگاه دائمی خود بدرود زندگی گفته و ورثه حین‌الفوت آن مرحوم منحصر است به:
۱- سیدداود میرمحمد میگونی شماره شناسنامه ۱۴ تاریخ تولد ۱۳۳۸/۱/۱ صادره شمیران پسر متوفی
۲- سیدداور محمدی پارسا شماره شناسنامه ۲۶ تاریخ تولد ۱۳۴۳/۵/۲۳ صادره شمیران پسر متوفی
۳- سیددانیال میرمحمد میگونی شماره شناسنامه ۱۹۱۱ تاریخ تولد ۱۳۵۰/۱۱/۲۱ صادره شمیران پسر متوفی
۴- فرح‌سادات میرمحمد میگونی شماره شناسنامه ۵۱ تاریخ تولد ۱۳۴۰/۶/۱ صادره شمیران دختر متوفی
۵- سیده بهیه میرمحمد میگونی شماره شناسنامه ۶۵ تاریخ تولد ۱۳۴۵/۵/۲۱ صادره شمیران دختر متوفی
۶- حکیمه حیدری نوری شماره شناسنامه ۱۴۵۱ تاریخ تولد ۱۳۱۷/۳/۱۰ صادره شمیران همسر دائمی متوفی و مرحومه ورثه دیگری ندارد. اینک با انجام تشریفات مقدماتی، درخواست مزبور را باستناد ماده ۳۶۱ قانون امور حسبی در یک نوبت آگهی می‌نماید تا هرکس اعتراضی دارد و یا وصیت‌نامه‌ای از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر آگهی ظرف مدت یک ماه به این شعبه تقدیم دارد و الا گواهی مربوط صادر خواهد شد.
شورای حل اختلاف شعبه یک میگون

دعوتنامه تشکیل مجمع عمومی عادی بطور فوق‌العاده نوبت اول شرکت تعاونی کامیونداران نکا
به اطلاع کلیه اعضای محترم می‌رساند، جلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق‌العاده نوبت اول شرکت تعاونی کامیونداران نکا راس ساعت ۱۰ صبح روز جمعه مورخه ۱۳۹۹/۹/۷ در محل تعاونی به آدرس نکا خیابان انقلاب نرسیده به میدان امام‌حسین برگزار می‌گردد. لذا از کلیه اعضا دعوت می‌شود جهت اتخاذ تصمیم نسبت به موضوعات ذیل در این جلسه حضور به هم رسانید.
در ضمن در صورت عدم حضور عضو در مجمع عمومی نماینده تام‌الاختیار وی می‌تواند در مجمع حضور یافته منوط به اینکه تا ۲۴ ساعت قبل از مجمع جهت تایید وکالتنامه، عضو و وکیل وی به هیئت مدیره مراجعه نمایند. در صورت اخذ وکالتنامه محضری نیاز به مراجعه به هیئت مدیره نمی‌باشد.
ضمنا آن دسته از اعضایی که تمایل به تصدی بازرسی را دارند می‌بایست ظرف مدت یک هفته از تاریخ انتشار آگهی دعوت جهت ثبت‌نام با در دست داشتن کارت ملی به دفتر شرکت تعاونی مراجعه نمایند.
دستور جلسه:
۱- گزارش هیئت مدیره از وضعیت تعاونی در سال مالی ۹۸
۲- ارائه گزارش بازرسان از عملکرد تعاونی در سال ۹۸
۳- تصویب بیلان مالی سال ۱۳۹۸
۴- تصمیم‌گیری در خصوص نحوه تقسیم سود شرکت در سال مالی ۹۸
۵- بررسی و تصویب بودجه پیشنهادی سال مالی ۱۳۹۹
۶- انتخاب ۵ نفر هیئت مدیره اصلی و دو نفر علی‌البدل برای مدت سه سال
۷- انتخاب ۳ نفر بازرسان اصلی و ۴ نفر علی‌البدل برای یک سال مالی
رئیس هیئت مدیره
شرکت تعاونی کامیونداران شهرستان نکا

آگهی حصر وراثت
آقای محمد کیاشمشکی به شماره شناسنامه ۱۰۹۰ مطابق دادخواست تقدیمی به کلاسه پرونده ۱۳۶/۱/۹۹ از این شعبه درخواست گواهی حصر وراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان امام‌قلی کیاشمشکی به شماره شناسنامه ۷۳ در تاریخ ۱۳۹۹/۶/۲۹ اقامتگاه دائمی خود بدرود زندگی گفته و ورثه حین‌الفوت آن مرحوم منحصر است به:
۱- محمد کیاشمشکی شماره شناسنامه ۱۰۹۰ تاریخ تولد ۱۳۵۵/۱/۱۰ صادره شمیرانات پسر متوفی
۲- رحمت کیاشمشکی شماره شناسنامه ۹ تاریخ تولد ۱۳۵۷/۶/۱۰ صادره شمیران پسر متوفی
۳- شهربانو کیاشمشکی شماره شناسنامه ۰۴۴۰۰۹۱۵۹۴ تاریخ تولد ۱۳۶۹/۱/۱۳ صادره تهران دختر متوفی
۴- جمیله کیاشمشکی شماره شناسنامه ۵۷ تاریخ تولد ۱۳۳۴/۴/۱ صادره شمیران همسر دائمی متو