شاخص مهم مدیریت نظام اسلامی

مدیریت کارآمد جهادی، خدمتگزار و صادق

روحیه جهادی نقطه مقابل تنبلی، خستگی و بی‌حوصلگی در مدیریت است. نگاهی مدیریتی که اصلاً افق دیدش این نباشد که باید تمدن نوینی برپا کرد، هیچ‌گاه به‌دنبال کارهای نوین، ساختن الگوهای بومی مدیریت برای حل صحیح مسائل، استفاده از ظرفیت‌های داخلی، استفاده از نیروهای جوان و تازه‌نفس و... نخواهد بود.

■ امیرعلی ناقدی

کارآمدی از جمله مفاهیم مطرح در علم مدیریت است. در کنار علم مدیریت، این مفهوم در سیاست و اقتصاد نیز مورد استفاده است. «اصطلاح کارآمدی بیشتر در سه قلمرو اقتصاد، سیاست و مدیریت کاربرد دارد.»[۱] اما این مفهوم در علم مدیریت از قدمت بیشتری برخوردار است. به‌طوری که مثلاً مفهوم کارآمدی (Effectiveness) در مکتب مدیریتی تیلوریسم شرح داده و شاخصه‌های آن نیز ذکر می‌شود.[۲]

کلیه تجویزهای مکاتب مختلف مدیریتی و اقتصادی، برای اینکه بتوانند ماندگار شوند، حداقل باید کارآمدی داشته باشند؛ یعنی بین ادعای نظری با واقعیات محقق شده باید ارتباطی وجود داشته باشد. مثلاً اگر نظریه‌ای ذیل یک گفتمان کلان به تجویز راهکاری برای بهبود وضع معیشت مردم می‌پردازد، کارآمدی نظریه و گفتمان آن، هنگام تحقق عینی این نتیجه حاصل می‌شود. می‌توان گفت کارآمدی در اثر اتصال صحیح شعارها و آرمان‌ها با واقعیات در راستای رفع مشکلات و بهبود اوضاع حاصل می‌شود.

این مسئله به یکی از اصلی‌ترین دغدغه‌های دوستداران انقلاب اسلامی و نیز اسلام ناب محمدی(ص) در دهه چهارم انقلاب تبدیل شده است. دغدغه‌ای که در اثر مشاهده شبهات حاصل از عدم و یا کم بودن تحقق کارآمدی در برخی بخش‌ها، شدت می‌گیرد. لذا کلان‌گفتمان انقلاب اسلامی نیز به دنبال تحقق کارآمدی در مدیریت مملکت اسلامی است. در حقیقت، کارآمدی یکی از مفاهیم پیرامون این کلان‌گفتمان است. در دیدگاه امام خمینی(ره)، کارآمدی حکومت و دولت را می‌توان به موفقیت و نتیجه‌بخش بودن خدمت به مردم تعبیر کرد. لذا کارآمدی نتیجه خدمت به مردم و جامعه از سوی حاکمان است. «حکومت باید در خدمت مردم باشد و به مردم حالی کنند (بفهمانند) که ما خدمتگزاریم؛ حالی کنند لفظاً، حالی کنند (بفهمانند) عملاً.»[۳]

اینکه امام خمینی تأکید بر این مسئله دارند که خدمتگزاری مسئولین به مردم اثبات شود، حاکی از این است که کارآمدی باید سبب ادراک در مردم و کسب رضایت در آن‌ها شود. «اقناع و رضایت مردم یکی از نتایج مهم این رفتار [کارآمدی] است. اگر مردم در کمبودها و مشکلات مسئولان را نیز همراه و شریک خود بدانند، طبیعتاً قانع شده و دست از شورش و عصیان برمی‌دارند. با رعایت همین اصل می‌توان کارآمدی دولت را تضمین کرد.»[۴] امام خمینی(ره) در این‌باره می‌فرمایند: «اگر یک حکومت و دستگاه‌های حکومت زندگی شخصی‌شان جوری باشد که مردم ببینند نزدیک به زندگی آن‌هاست، مردم قانع می‌شوند، مردم راضی می‌شوند، عصیان تمام می‌شود.»[۵] لذا در نقطه مقابل کارآمدی، از نگاه بنیانگذار انقلاب اسلامی، عدم کارآمدی نظام نیز سبب عصیان و شورش مردم علیه نظام اسلامی می‌شود.

بعد از امام راحل و در ادامه انجام وظیفه خطیر تبیین گفتمان انقلاب اسلامی توسط حضرت آیت‌الله خامنه‌ای، ایشان برای کارآمدی کارکردی بالاتر از مقبولیت نزد مردم قائل هستند. ایشان اصل کارآمدی را باعث مشروعیت نظام اسلامی می‌دانند: «مشروعیت همه ما بسته به انجام وظیفه و کارایی در انجام وظیفه است. بنده روی این اصرار و تکیه دارم که بر روی کارایی‌ها و کارآمدی مسئولان طبق همان ضوابطی که قوانین ما متخذ از شرع و قانون اساسی است، بایست تکیه شود. هرجا کارآمدی نباشد، مشروعیت از بین خواهد رفت.»[۶]

کلان‌گفتمان انقلاب اسلامی، کارآمدی را ذیل کلیه اجزای خود مطرح می‌کند. این بدان‌معناست که گفتمان اقتصادی کلان‌گفتمان انقلاب اسلامی، به‌دنبال کارآمدی سیاست‌ها و برنامه‌های تجویزی از سوی خود است. همچنین گفتمان سیاسی، فرهنگی، اجتماعی و امنیتی این کلان‌گفتمان، همگی به نحوی این ویژگی را در خود مستتر دارند. لذا دولت برآمده از این کلان‌گفتمان نیز باید این ویژگی را مدنظر قرار دهد. کارآمد شدن نظام اسلامی و انقلابی، جایگاه خطیری در دیدگاه رهبر انقلاب دارد. این کلیدواژه در سخنان ایشان به‌وفور یافت می‌شود. اگر بخواهیم به‌طور خلاصه کارآمدی را از نگاه ایشان معنا کنیم، باید آن را «توجه به ابعاد مادی زندگی و حیات و بهبود کیفیت آن در کنار نگاه به بعد معنوی زندگی مردم» تعریف کرد.

حضرت آیت‌الله خامنه‌ای خدمت به مردم را جلوه کارآمدی نظام اسلامی معرفی و به مسئولان توصیه می‌کنند که برای خدمت به مردم، با همدیگر مسابقه داشته باشند: «القای ناکارآمدی نظام، متوجه مسئولین کشور است. در قوای مجریه، قضائیه، مقننه، در نیروهای مسلح، نهادهای انقلابی و همه مؤسساتی که کاری از کشور را برعهده دارند، مدیران باید خود را برای مدیریت کارآمد و لایق، آماده و مجهز کرده و برای مردم کار کنند. وقتی از نهضت خدمت‌رسانی حرف می‌زنم، به این جهت است. وقتی می‌گویم برای خدمت به مردم مسابقه بگذارید، به این دلیل است. تأکید من بر مبارزه با فساد هم به همین علت است، زیرا اگر مدیری خدای نخواسته فاسد شد، دیگر نمی‌تواند به مردم خدمت کند و برای آنها مفید باشد. پس اول باید کارآمدی نظام را نشان داد.»

مفهوم کارآمدی دارای گستره عظیمی از مصادیق است. هرآنچه سبب خدمت صحیح به مردم شده و رضایت ایشان را حاصل کند، سبب کارآمدی می‌شود. اصول و شاخصه‌های کارآمدی دولت در نگاه امام خمینی(ره) را می‌توان به انواع اخلاقی، حقوقی، اقتصادی، مدیریتی و سیاسی تقسیم کرد.[۷] رضوانی در پژوهش خود تا بیست شاخص ذیل پنج نوع اصلی مذکور، برای کارآمدی دولت انقلاب از نگاه امام خمینی برمی‌شمرد. در اینجا به فراخور شرایط فعلی کشور و نیاز به انتخابی صحیح در آستانه انتخابات ریاست‌جمهوری دوازدهم، به مرور پاره‌ای از این ویژگی‌ها می‌پردازیم:

۱. خدمت به مردم

روحیه خدمت‌رسانی به مردم، اصلی‌ترین شاخصه کارآمدی در نگاه امامین انقلاب اسلامی است. همان‌طور که در کلام امام راحل این مسئله مشاهده می‌شود و در ابتدای مقاله ذکر شد، در کلام امام خامنه‌ای به‌مراتب بیشتر می‌توان این مسئله را دید، زیرا اگر عصر امام خمینی، عصر تأسیس، تثبیت و چارچوب‌بندی اولیه نظام اسلامی بوده است و به تعبیر حضرت آیت‌الله خامنه‌ای، دوره گذراندن «انقلاب اسلامی» و ورود به مراحل بعدی از میان مراحل پنج‌گانه ساختن تمدن اسلامی بود، عصر رهبری آیت‌الله خامنه‌ای، عصر پیش بردن باقی این بنای عظیم است. لذا توجه به کارآمدی نظام اسلامی، خصوصاً برای رسیدن و ساختن کامل مرحله جامعه‌ای اسلامی، نیاز می‌شود، زیرا کارآمدی سبب همسویی آحاد اعضای جامعه با اهداف و شعارهای انقلاب اسلامی خواهد شد. به طوری‌که آحاد جامعه، نظام اسلامی را همسو و در خدمت خود می‌بینند و خود نیز همسو و خادم این نظام می‌شوند.

رهبر انقلاب اسلامی، مسئولان را به مسابقه خدمت‌رسانی به مردم دعوت می‌نمایند: «القای ناکارآمدی نظام، متوجه مسئولین کشور است. در قوای مجریه، قضائیه، مقننه، در نیروهای مسلح، نهادهای انقلابی و همه مؤسساتی که کاری از کشور را برعهده دارند، مدیران باید خود را برای مدیریت کارآمد و لایق، آماده و مجهز کرده و برای مردم کار کنند. وقتی از نهضت خدمت‌رسانی حرف می‌زنم، به این جهت است. وقتی می‌گویم برای خدمت به مردم مسابقه بگذارید، به این دلیل است.»[۸]

ایشان فساد را که سبب ادراک عدم مردمی بودن نظام می‌شود، عامل ناکارآمدی نظام می‌دانند، زیرا در صورت شکل‌گیری این ادراک، نظام اسلامی دیگر حامی اجتماعی ندارد. ایشان در ادامه این سخنان می‌فرمایند: «تأکید من بر مبارزه با فساد هم به همین علت [افزایش کارآمدی] است، زیرا اگر مدیری خدای نخواسته فاسد شد، دیگر نمی‌تواند به مردم خدمت کند و برای آن‌ها مفید باشد. پس اول باید کارآمدی نظام را نشان داد.»[۹]

۲. داشتن روحیه تلاش برای رفع مسائل

یکی دیگر از پارامترهای اصلی مرتبط با خدمت‌رسانی در یک دولت انقلابی، روحیه جهادی است. جهاد در منابع دینی به‌معنی تلاش و کار مجدانه است. یکی از انواع جهاد، جهاد نظامی است که به صورت کفایی بر مسلمین واجب می‌شود، اما همان‌طور که دفاع مقدس و نیز مبارزات انقلاب اسلامی، سبب ایجاد عرصه‌ای برای نشان دادن کارایی الگوی انقلاب اسلامی گردید، روحیه جهادی نیز با مدیریت دفاع مقدس و نیز حکومت نوپای جمهوری اسلامی، به‌منصه ظهور رسید.

روحیه جهادی نقطه مقابل تنبلی، خستگی و بی‌حوصلگی در مدیریت است. نگاهی مدیریتی که اصلاً افق دیدش این نباشد که باید تمدن نوینی برپا کرد، هیچ‌گاه به‌دنبال کارهای نوین، ساختن الگوهای بومی مدیریت برای حل صحیح مسائل، استفاده از ظرفیت‌های داخلی، استفاده از نیروهای جوان و تازه‌نفس و... نخواهد بود. حتی به‌دلیل تنبلی شاید در امور جاری و به‌اصطلاح روتین نیز سستی داشته باشد؛ مصیبتی که درحال‌حاضر قوه مجریه کشورمان را به خود گرفتار کرده است.

۳. مدیریت با الگوهای ناکارآمد غیربومی، در نتیجه بی‌اعتقادی به تمدن اسلامی

شاید یکی از دلایل مدیریت غرب‌زده را علاوه بر انحراف فکری، بتوان در سستی دانست. این نوع مدیریت، در بهترین حالت و حتی اگر اهل کار کردن هم باشد، به‌دنبال الگوهای وارداتی و غیرمنطبق بر مسائل کشور است، زیرا به خیال خود و تبلیغ سازندگان الگوی بیگانه، این الگوها قرار است به‌صورت کپسولی مسائل کشور را حل نماید. الگوهایی که صرفاً در اقلیم‌های دیگر و با ملاک‌های ارزشی آنجا به‌صورت محدود جواب داده است.

در این‌باره سریع‌القلم، یکی از تئوریسین‌های فکری دولت یازدهم، با نگاهی کاملاً به بیرون و بی‌اعتقاد به پیشرفت درون‌زا، چنین می‌گوید: «از جهان باید بیاموزیم. سرنوشتمان به این جهان گره خورده است. این تفکر در کشور که به‌دنبال اندیشه‌ها و راه‌حل درونی در داخل هست، غافل از این است که می‌توان از تجربه دیگر کشورها آموخت... [الآن در کشور ما] علاقه به فهم جهان و فهم الگوهای کشورهای دیگر بسیار کاهش یافته است، درحالی‌که می‌توانیم از جهان در تمام حوزه‌های مدیریت اجتماعی موارد زیادی بیاموزیم.»[۱۰] این دیدگاه که غرب و الگوهای آن را مساوی جهان می‌داند، با ادبیاتی مغالطه‌گرایانه، اسلام و دستورات آن را جزیی از جهان تلقی نکرده و با تمسخر نگاه درون‌زا، الگوهای آماده غربی را تجویز می‌کند. در این میان، حتی برخی مدیران معتقد، ولی سست، چه‌بسا این الگوها را بدون در نظر گرفتن پیوست فرهنگی، به‌راحتی بپذیرند.

۴. صداقت در وعده به مردم

یکی از شاخص‌های کارآمدی، صداقت در وعده به مردم است. نداشتن صداقت سبب بی‌اعتمادی مردم و کم‌فروغ شدن کارآمدی می‌شود. امام خمینی(ره) یکی از انواع سیاست را سیاست شیطانی و فاسد معرفی می‌نمایند و از ویژگی‌های آن، به دروغگویی و نداشتن صداقت اشاره می‌کنند.[۱۱] ایشان این نگاه رایج سکولار که سیاست‌ورزی را مساوی دروغگویی معرفی می‌کند، نقد می‌کنند و با خاطره‌ای، اساس سیاست‌ورزی انقلابی را برمبنای صداقت توصیف می‌کنند: «آمد یک نفر... گفت آقا سیاست عبارت است از دروغ گفتن، خدعه، فریب، نیرنگ، خلاصه پدرسوختگی است... گفتم: ما از اول وارد این سیاست که شما می‌گویید، نبوده‌ایم.»[۱۲]

لذا دادن وعده‌های مشخص به مردم همچون وعده‌های صد روزه، در صورت عدم تحقق و مشخص شدن تبلیغاتی بودن این‌گونه وعده‌ها، به ناکارآمدی دولت در نگاه مردم کمک می‌کند. البته این مسئله به این معنی نیست که اصولاً دولت نباید وعده به مردم بدهد، بلکه به این معنی است که وعده تا جای ممکن صادقانه باشد و نه صرفاً تبلیغاتی و برای کسب رأی.

۵. فساد در هر صورت عامل ناکارآمدی است

همان‌طور که پیش‌تر نیز ذکر شد، فساد اقتصادی که سبب ناامیدی مردم از نظام اسلامی می‌شود، یکی از عوامل ناکارآمدی نظام اسلامی است. رهبر انقلاب در بیانات متعددی به این مهم اشاره می‌کنند. توجه به این مسئله زمانی اهمیت می‌یابد که به صحنه مدیریتی حال حاضر کشور نگاه شود. جریانی آلوده به فساد به نام تکنوکرات، از سال‌ها پیش به‌جای تلاش برای زدودن مفاسد اقتصادی از دامن خود، تلاش نمود که این مسئله را توجیه نماید. بدین‌ترتیب در جریان محاکمه شهردار اسبق تهران،[۱۳] این جریان به شکل مضحک تلاش می‌کرد که فرد مفسد را مدیری توانمند نشان دهد و چون امکان اخذ برائت برای وی نبود، تقابلی بین محاکمه وی با توان مدیریتی ساختگی از او در ذهن افکار عمومی ایجاد شود. ماجرا به جایی رسید که حتی هیئت دولت هفتم و نیز حزب ساخته شده توسط دولت سازندگی، یعنی کارگزاران سازندگی، به حمایت از شهردار مفسد در مقابل دستگاه قضایی پرداختند. «اعلامیه کارگزاران سازندگی، کرباسچی را شهردار فداکار، دلسوز و توانای تهران بزرگ می‌خواند که دیناری از بیت‌المال در عرصه زندگی شخصی او راه نیافته. هیئت دولت خاتمی هم در اولین جلسه خود، همه مباحثات را به این دستگیری اختصاص داد و کارنامه کرباسچی را کارنامه‌ای درخشان و افتخارآمیز و او را مدیر موفق و ممتاز جمهوری اسلامی دانست.»[۱۴] این رویکرد قبیله‌گرایانه با فساد، استمرار یافت و در سال ۸۸، یکی از سران فتنه رسماً در تبلیغات انتخاباتی‌اش از این فرد مفسد و سابقه‌دار به‌عنوان معاون اول دولت فرضی خود نام برد.[۱۵]

رهبر انقلاب اسلامی با حمایت صریح از دستگاه قضایی، با رویکرد قبیله‌گرایانه در حمایت از مفسدین مقابله می‌کنند. ایشان سال‌ها بعد نیز رسماً این ایده غیردینی و غیرانقلابی غرب‌گرایان و به‌خصوص تکنوکرات‌ها را زیر سؤال می‌برند و فساد را نقطه مقابل خدمت‌رسانی می‌دانند: «اگر مدیری خدای نخواسته فاسد شد، دیگر نمی‌تواند به مردم خدمت کند و برای آن‌ها مفید باشد. پس اول باید کارآمدی نظام را نشان داد.»

آگهی تجدید مناقصه عمومی ۹۷/۷۵/۵۷ نوبت دوم الی ۹۷/۷۵/۵۹

وزارت راه و شهرسازی
سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای
اداره کل راهداری و حمل ونقل جاده‌ای همدان

اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان همدان در نظر دارد پروژه‌های ذیل را از طریق مناقصه به شرح زیر به پیمانکار واجد شرایط واگذار نماید.

شماره مناقصه	موضوع مناقصه	مبلغ برآورد براساس فهرست بهاء راهداری سال ۹۷ (ریال)	مبلغ تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار (ریال) براساس آیین‌نامه تضمین معاملات دولتی به شماره ۱۲۳۴۰۲/ت ۵۰۶۵۹ هـ مورخ ۹۴/۹/۲۲
تجدید ۹۷/۷۵/۵۷	اجرای عملیات لکه‌گیری و روکش آسفالت محور ملایر- نهاوند (گردنه آبدر)	۵/۵۰۰/۰۷۷/۱۱۳	۲۷۵/۱۰۰/۰۰۰
تجدید ۹۷/۷۵/۵۸	اجرای عملیات لکه‌گیری و روکش آسفالت محور ملایر- بروجرد (حدود انتهای حوزه به طرف سامن)	۳/۵۰۰/۰۰۱/۲۹۰	۱۷۵/۱۰۰/۰۰۰
تجدید ۹۷/۷۵/۵۹	اجرای عملیات لکه‌گیری و روکش آسفالت محور ملایر-خنداب (بعد از تقاطع گولوند به طرف خنداب)	۳/۵۰۰/۰۲۲/۹۱۲	۱۷۵/۱۰۰/۰۰۰

محل دریافت اسناد: سامانه تدارکات الکترونیک دولت به نشانی www.setadiran.ir جهت اطلاع بیشتر به سایت http://IETS.MPORG.IR مراجعه نمایید.
آخرین مهلت دریافت اسناد: تا ساعت ۱۴ مورخ ۹۷/۷/۲۵
آخرین مهلت ارائه پیشنهاد قیمت: تا ساعت ۱۴ مورخ ۹۷/۸/۵
محل تحویل پاکت الف به صورت فیزیکی: دبیرخانه اداره کل واقع در همدان بلوار سیدجمال‌الدین اسدآبادی نبش بلوار شهید ستار ابراهیمی
محل تحویل پاکت الف و ب و ج به صورت الکترونیکی: سامانه تدارکات الکترونیک دولت به نشانی www.setadiran.ir
تاریخ بازگشایی پاکات: ساعت ۹ صبح مورخ ۹۷/۸/۶
محل بازگشایی پاکات: سالن جلسات اداره کل واقع در همدان بلوار سیدجمال‌الدین اسدآبادی نبش بلوار شهید ستار ابراهیمی
مهلت اعتبار پیشنهاد قیمت: ۳ ماه
صلاحیت لازم: دارا بودن گواهی صلاحیت پیمانکاری (حداقل رتبه ۵ راه و ترابری) از سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی و نیز داشتن گواهی‌نامه فنی از مرکز تحقیقات راه و مسکن و شهرسازی
– قیمتها متناسب با کالای ساخت داخل با لحاظ کیفیت ارائه گردد.
– محل تامین اعتبار طرح عمرانی (تملک دارایی) و از محل اعتبارات استانی و سازمان راهداری (نقدی و اسناد خزانه) می‌باشد. نوبت اول ۹۷/۷/۱۸ نوبت دوم ۹۷/۷/۱۹

پیمان و رسیدگی اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده‌ای استان همدان

«آگهی موضوع ماده ۱۰ آئین‌نامه اجرایی قانون الحاق موادی به قانون ساماندهی و حمایت از تولید و عرضه مسکن»

برابر رای شماره ۲۴۰ مورخ ۱۳۹۷/۵/۲ هیئت موضوع قانون فوق‌الذکر مستقر در واحد ثبتی پلدختر تصرفات مالکانه بلامعارض آقای صیدحسین اسفندیاری فرزند اسفندیار به شماره شناسنامه یک صادره از خرم‌آباد(کالیاب) نسبت به ششدانگ عرصه و اعیان یکباب عمارت مسکونی به مساحت ۲۶۲ مترمربع تحت پلاک ۲۰۷ فرعی از ۲۸ اصلی واقع در شهر معمولان حوزه ثبتی شهرستان پلدختر بخش ۸ خرم‌آباد، از مالکیت رسمی آقای داراب بابخانی محرز گردیده است. به منظور اطلاع عموم در یک نوبت آگهی می‌شود درصورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت نامبرده اعتراض داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار آگهی به مدت ۲۰ روز اعتراض خود را به این اداره تسلیم و ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است درصورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. تاریخ انتشار ۱۳۹۷/۷/۱۹

جهانگیر آزادبخت – رئیس اداره ثبت اسناد و املاک پلدختر

«آگهی موضوع ماده ۱۰ آئین‌نامه اجرایی قانون الحاق موادی به قانون ساماندهی و حمایت از تولید و عرضه مسکن»

برابر رای شماره ۲۴۳ مورخ ۱۳۹۷/۵/۱۶ هیئت موضوع قانون فوق‌الذکر مستقر در واحد ثبتی پلدختر تصرفات مالکانه بلامعارض آقای مهدی بوربور فرزند امیر به شماره شناسنامه ۲ صادره از معمولان نسبت به ششدانگ عرصه و اعیان یکباب عمارت مسکونی به مساحت ۱۷۴ مترمربع تحت پلاک ۳۱۷ فرعی از ۲۸ اصلی واقع در شهر معمولان حوزه ثبتی شهرستان پلدختر بخش ۸ خرم‌آباد، از مالکیت رسمی بنیاد مسکن انقلاب اسلامی محرز گردیده است. به منظور اطلاع عموم در یک نوبت آگهی می‌شود درصورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت نامبرده اعتراض داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار آگهی به مدت ۲۰ روز اعتراض خود را به این اداره تسلیم و ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است درصورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. تاریخ انتشار ۱۳۹۷/۷/۱۹

جهانگیر آزادبخت – رئیس اداره ثبت اسناد و املاک پلدختر

«آگهی موضوع ماده ۱۰ آئین‌نامه اجرایی قانون الحاق موادی به قانون ساماندهی و حمایت از تولید و عرضه مسکن»

برابر رای شماره ۲۴۵ مورخ ۱۳۹۷/۶/۲۱ هیئت موضوع قانون فوق‌الذکر مستقر در واحد ثبتی پلدختر تصرفات مالکانه بلامعارض آقای حسین مرادی فرزند علی‌اکبر به شماره شناسنامه ۷۸۴ صادره از معمولان نسبت به ششدانگ عرصه و اعیان یکباب عمارت مسکونی به مساحت ۱۲۷ مترمربع تحت پلاک ۳۱۷ فرعی از ۲۸ اصلی واقع در شهر معمولان حوزه ثبتی شهرستان پلدختر بخش ۸ خرم‌آباد، از مالکیت رسمی بنیاد مسکن انقلاب اسلامی محرز گردیده است. به منظور اطلاع عموم در یک نوبت آگهی می‌شود درصورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت نامبرده اعتراض داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار آگهی به مدت ۲۰ روز اعتراض خود را به این اداره تسلیم و ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است درصورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. تاریخ انتشار ۱۳۹۷/۷/۱۹

جهانگیر آزادبخت – رئیس اداره ثبت اسناد و املاک پلدختر

رونوشت آگهی حصر وراثت

آقای ابراهیم لطیفی دارای شماره شناسنامه ۵۳۴ به شرح دادخواست به کلاسه یک سیار از این شورا درخواست گواهی حصر وراثت نموده و چنین توضیح داده که شادروان محمد لطیفی به شناسنامه ۳۰۲ در تاریخ ۹۷/۴/۳۰ اقامتگاه دائمی خود در روستای قوشه‌قویی بدرود زندگی گفته ورثه حین‌الفوت آن مرحوم منحصر است به:
۱– ابراهیم لطیفی فرزند محمد شماره شناسنامه ۵۳۴ متولد ۱۳۵۷ پسر متوفی ۲– عبداله لطیفی فرزند محمد شماره شناسنامه ۵۲۵ متولد ۱۳۶۰ پسر متوفی ۳– فاطمه لطیفی فرزند محمد شماره شناسنامه ۴۷۲ متولد ۱۳۴۶ دختر متوفی ۴– ربابه لطیفی فرزند محمد شماره شناسنامه ۷ متولد ۱۳۳۷ دختر متوفی ۵– سونا اکبری فرزند یداله شماره شناسنامه ۳۱۹ متولد ۱۳۱۵ همسر متوفی.
اینک با انجام تشریفات مقدماتی درخواست مزبور را در یک نوبت آگهی می‌نماید تا هر کس اعتراض دارد و یا وصیت‌نامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر آگهی ظرف یک ماه به شورا تقدیم دارد در غیر این‌صورت گواهی صادر خواهد شد.

صمدی
قاضی شورای حل اختلاف آوج

آگهی حصر وراثت ۶۸۶/۹۷ ح‌ش

خانم منا شهرت رجبی نام پدر خالد بشناسنامه ۳۳ صادره از گناوه درخواستی به خواسته صدور گواهی حصر وراثت تقدیم و توضیح داده که همسر مرحوم توفیق شهرت شریفی بشناسنامه ۲۳۴ صادره آبادان در تاریخ ۹۷/۶/۵ در تهران اقامتگاه فوت ورثه‌اش عبارتند از: ۱– متقاضی منا رجبی فرزند خالد به ش‌ش ۳۳ صادره از گناوه همسر متوفی ۲– عماد شریفی فرزند توفیق به ش‌ش ۱۹۴۰۸۴۱۶۱۵ صادره از ماهشهر پسر متوفی ۳– اسرا شریفی فرزند توفیق به ش‌ش ۷۰۶۰۰۱۶۳۱۷ صادره از ماهشهر دختر متوفی ۴– ارکان شریفی فرزند توفیق به ش‌ش ۱۸۱۱۳۴۴۶۷۴ صادره از آبادان پسر متوفی ۵– لطیفه عساکره فرزند جعفر به ش‌ش ۶۴۱ صادره از آبادان مادر متوفی و لاغیر.
اینک با انجام تشریفات قانونی مراتب مزبور را در یک نوبت آگهی می‌نماید تا هر کس اعتراض دارد یا وصیت‌نامه از متوفی نزد او باشد از تاریخ نشر آگهی ظرف یک ماه به دادگاه تقدیم دارد و الا گواهی صادر و هر وصیت‌نامه بجز سری و رسمی که بعد از این تاریخ ابراز شود از درجه اعتبار ساقط است.

قاضی شعبه شورای حل اختلاف دادگاه عمومی بندر امام خمینی (ره)

آگهی ابلاغ وقت رسیدگی و دادخواست و ضمائم

خانم سلوا اوالی به طرفیت خدیجه اوالی سید حمید اوالی خواسته تحریر ترکه تقدیم کرده که به کلاسه ۴۳۸/۱۹/۹۷ح ثبت گردیده و مستنداً به ماده ۷۳ قانون آیین دادرسی مدنی یک نوبت در یکی از روزنامه‌های کثیرالانتشار درج و از خوانده فوق‌الذکر دعوت می‌گردد پس از نشر آگهی در تاریخ ۹۷/۹/۵ رأس ساعت ۱۷ عصر قاضی شورا جهت دادرسی در شعبه قاضی شورا مجتمع شماره سه اهواز حضور یابند و یا قبل از موعد مقرر به دفتر شعبه مراجعه و با دریافت نسخه ثانی دادخواست و ضمائم هرگونه دفاع و پاسخی به دعوی مطروحه دارند اعلام نمایند. بدیهی است در صورت عدم حضور و یا عدم ارسال لایحه وفق مقررات عمل گردد.

دفتر قاضی شورا- مجتمع شماره سه اهواز

آگهی ابلاغ وقت رسیدگی
آقای محمد آزاد سبزی فرزند حیدرمراد

خواهان آقای عزت تباک دادخواستی به طرفیت خوانده آقای محمد آزادسبزی به خواسته تجدیدنظرخواهی مطرح که به این شعبه ارجاع و به شماره پرونده کلاسه ۹۵۰۹۹۸۸۷۱۰۵۰۰۵۷۳ شعبه سوم دادگاه تجدیدنظر استان کردستان ثبت و وقت رسیدگی مورخ ۱۳۹۷/۰۹/۱۹ ساعت ۱۰ تعیین که حسب دستور دادگاه طبق موضوع ماده ۷۳ قانون آئین دادرسی مدنی به علت مجهول‌المکان بودن خوانده و در خواست خواهان مراتب یک نوبت در یکی از جراید کثیرالانتشار آگهی می‌گردد تا خوانده در وقت مقرر فوق جهت رسیدگی در دادگاه حاضر گردد.

منشی دادگاه تجدیدنظر شعبه سوم دادگاه تجدیدنظر استان کردستان – سیمین محمدی سمانی

استان کردستان – سنندج – چهارراه بسیج- بلوار هادی ضیاالدینی روبروی جهاد کشاورزی تلفن ۰۸۷۳۳۲۸۵۶۰۱ کدپستی: ۶۶۱۶۹۳۴۹۱۱

آگهی ابلاغ

بدینوسیله به آقای علی نیک‌جو که فعلاً مجهول‌المکان می‌باشد ابلاغ می‌گردد که آقای منوچهر عزیزی دادخواستی به خواسته مطالبه وجه به طرفیت شما تقدیم که به کلاسه ۹۷۰۲۵۷ ثبت و برای روز ۹۷/۹/۵ ساعت ۹/۳۰ وقت رسیدگی تعیین گردیده، لذا مراتب جهت تقاضای خواهان در اجرای مقررات ماده ۷۳ قانون آیین دادرسی مدنی دادگاه‌های عمومی و انقلاب یک نوبت در یکی از روزنامه‌های کثیرالانتشار محلی همدان درج می‌گردد خوانده می‌تواند ظرف یک ماه از تاریخ انتشار آگهی جهت دریافت نسخه ثانی دادخواست و ضمائم به حوزه ۱۱۸ واقع در میدان بیمه – کوچه مشکی مراجعه و در روز و ساعت مقرره فوق در جلسه رسیدگی حاضر و هرگونه دفاعی دارد به عمل آورد والا شورا غیاباً رسیدگی و تصمیم مقتضی صادر خواهد نمود و چنانچه منبعد آگهی لازم شود یک نوبت و مدت آن ده روز خواهد بود.

رئیس دبیرخانه حوزه ۱۱۸ شوراهای حل اختلاف شهرستان همدان
م‌الف ۲۸۴۳

آگهی تغییرات شرکت نقش طرح بنا مهر سهامی خاص به شماره ثبت ۴۹۵۱۶۲ و شناسه ملی ۱۴۰۰۶۰۰۲۵۱۹

به استناد صورتجلسه هیئت مدیره مورخ ۱۳۹۷/۲/۸ تصمیمات ذیل اتخاذ شد: محل شرکت در واحد ثبتی تهران به آدرس استان تهران- شهرستان تهران- بخش مرکزی- شهر تهران- سعادت‌آباد- بلوار شهید پاک‌نژاد- کوچه شهید مجید نامی- پلاک ۲۳- طبقه اول- کد پستی: ۱۹۹۸۱۳۶۶۳۸ تغییر یافت.

سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری تهران

برگ سبز سواری رنو لوگان ۹۰ مدل ۱۳۹۷ به شماره انتظامی ۴۱–۱۴۷ ج ۵۷ و شماره موتور ۲۰۳۲۱۵ و شماره شاسی ۱۳۶۳۳۸۶ مفقود و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

سند موتورسیکلت پرواز مدل ۱۳۹۵ به شماره انتظامی ۵۴۱–۷۳۷۷۶ ایران به شماره تنه ۱۵۰۵۹۵۱۰۷۹۰ و شماره موتور ۵۱۰۷۹۰ مفقود و از درجه اعتبار ساقط می‌باشد.

«آگهی تحدید حدود اختصاصی»

نظر به اینکه تحدید حدود ششدانگ یک باب ساختمان پلاک ۱۵۱۶ فرعی از ۱ اصلی واقع در قطعه ۹ ایلام بخش یازده کرمانشاه که توسط آقای روح‌اله نظرعلی درخواست ثبت گردیده است، لذا حسب تقاضای آقای روح‌اله نظرعلی مطابق ماده ۱۵ قانون ثبت، تحدید حدود اختصاصی پلاک فوق‌الذکر در ساعت ۹ صبح روز شنبه مورخ ۱۳۹۷/۸/۱۲ به عمل خواهد آمد. لذا به صاحبان املاک مجاور و افرادی که خود را ذیحق می‌دانند اخطار می‌گردد در تاریخ فوق در محل وقوع ملک حضور به هم رسانند و در